

El CIMMYT en el siglo 20

Primera parte

Ahora que nos aproximamos al fin del siglo 20, hacemos un paréntesis para recordar algunos de los muchos acontecimientos importantes en la evolución del CIMMYT desde que inició sus actividades como organismo internacional en 1966. El CIMMYT *Informa* aprovecha este histórico momento para publicar una serie de siete suplementos, con el propósito de que sus lectores conozcan la historia y la cultura del CIMMYT. Muchas de las reseñas que aquí aparecerán se recopilaron de diversos números del *Informa*, a partir de 1972. Esperamos que las disfruten.

La Editora, CIMMYT Informa

1966

Fundación del CIMMYT. El CIMMYT se fundó en abril de 1966 mediante un convenio celebrado entre la Fundación Rockefeller y la Secretaría de Agricultura de México. Durante el primer año, el CIMMYT contaba con un presupuesto de US\$791,000; su personal estaba formado por 36 científicos principales, afiliados y asistentes en la sede y programas foráneos, además de 3 directores y personal administrativo senior. La Fundación Rockefeller designó a 9 científicos y la Fundación Ford a 2.5 durante periodos específicos.

Ese mismo año, el Dr. Edwin J. Wellhausen, pionero de la Oficina de Estudios Especiales, se convirtió en el primer director general del CIMMYT. Durante su administración, se enviaron a la India, Pakistán y Turquía grandes cantidades de semilla de trigo de origen mexicano, lo cual dio origen a la revolución verde en la producción de alimentos en el Tercer Mundo.

El Dr. Norman Borlaug dirigió el Programa de Trigo; el Dr. Robert D. Osler, el de Maíz.

El primer Consejo Directivo estuvo integrado por los Sres. Juan Gil Preciado, de México, J. George Harrar, de Estados Unidos, E.J. Wellhausen, de Estados Unidos, Carlos P. Romulo, de Filipinas, Galo Plaza, de Ecuador, Manuel Elgueta, de Chile, MC Chakrabandhu, de Tailandia, Carlos I. Krug, de Brasil, Virgilio Barco, de Colombia, y Emilio Gutiérrez Roldán y Nicolás Sánchez Durón, de México.

El CIMMYT se formó a partir de la Oficina de Estudios Especiales, establecida en 1943 como un programa cooperativo de investigación agrícola, con personal tanto del Gobierno de México como de la Fundación Rockefeller. En 1961, esta Oficina se integró al recién creado Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA). Los científicos de la Fundación Rockefeller con base en México continuaron trabajando en las Américas hasta 1966, cuando la

mayoría de ellos se incorporó al CIMMYT.

Cuando el programa internacional del CIMMYT inició sus actividades, se recibieron dos solicitudes de colaboración de India y Pakistán, países donde los trigos enanos desarrollados en México habían tenido buena adaptación. En 1966 estos dos países importaban 15 millones de toneladas de granos alimenticios, el mayor déficit de alimentos en el mundo.

Los siguientes datos estadísticos nos muestran cuán útiles han resultado los trigos enanos. Antes de la Revolución Verde, en 1965, un año de buenas lluvias, los agricultores de India cosecharon 12 millones de toneladas de trigo, el récord de todos los tiempos hasta entonces. En julio de 1972, los productores estimaron su cosecha en 27 millones de toneladas, o sea, la producción de trigo se duplicó en siete años sin expandir la superficie cultivable. En 1999 la cosecha de este cereal aumentó a 74 millones de toneladas.

1967

Los trigos mexicanos lograron un gran impacto en India, Pakistán y Turquía.

En 1966-67 se lanzaron en México 9 variedades de trigo derivadas de materiales del CIMMYT.

El Programa de Trigo generó los primeros triticales fecundos.

Se lograron avances importantes en la investigación de Opaco-2, gen que

confiere alto contenido de lisina al maíz.

El presupuesto ascendió a US\$1.2 millones.

1968

Aumenta la infraestructura básica. El Gobierno de México otorgó al CIMMYT terrenos para el establecimiento de estaciones experimentales en el Batán, en el estado de México, Poza Rica, en Veracruz, más otra porción en El Batán, donde se ubicó la sede del Centro.

El CIMMYT amplió sus horizontes a Africa, Asia y el Medio Oriente mediante programas bilaterales. Los viveros internacionales de maíz y de trigo abarcaron 70 países.

1969

El Gobierno de México concedió al Dr. Edwin J. Wellhausen el Premio Aguila Azteca, máxima condecoración otorgada a un extranjero que contribuye al desarrollo del país.

1970

El Dr. Norman Borlaug recibió el Premio Nobel de la Paz por su constante labor orientada a alimentar a la población pobre del mundo. Esta ha sido la única ocasión en que este premio ha sido otorgado a una persona del medio agrícola.

El CIMMYT y el IRRI compartieron el Premio a la Ciencia de la UNESCO.

1971

Se funda el Grupo Consultivo. El CGIAR fue fundado en 1971 por el Banco Mundial, el PNUD y la FAO, como resultado de los esfuerzos de George Harrar y Sterling Wortman de la Fundación Rockefeller. Los primeros Centros del CGIAR fueron el IRRI, el CIMMYT, el CIAT y el IITA. El CIP se estableció unos meses después.

El CIMMYT se traslada a El Batán. De sus oficinas en Londres 40, en la ciudad de México, el CIMMYT trasladó sus oficinas a El Batán en julio de 1971, aunque no todos los edificios estaban terminados. La Casa 4 aún funcionaba como cafetería a principios de 1972.

1972

Haldore Hanson se incorpora al CIMMYT. Haldore Hanson, de 59 años, ex periodista y administrador de programas internacionales de desarrollo, se convirtió en el segundo director general del CIMMYT el 3 de enero de 1972. El Sr. Hanson sustituyó en su cargo al Dr. Edwin J. Wellahusen, quien se retiró después de 28 años de años de servicio.

El Batán Informa se publicó por primera vez como un boletín interno semanal, en inglés y en español, en 1972. El primer artículo que apareció en la primera edición se titulaba "Bien hecho, Editor Alvarez", y decía: "Hugo Alvarez, editor del *CIMMYT Weekly* en 1971, fue transferido en enero de su cargo como Coordinador de Capacitación al de jefe del Departamento de Compras, Inventario, Envíos y

Correspondencia. Debido a sus nuevas actividades, Hugo cedió su función de editor a Linda Ainsworth".

Estudios de nodos cromosómicos revelan el origen y la evolución del maíz en las Américas. Un proyecto de cooperación internacional patrocinado por el CIMMYT y la Fundación Rockefeller, dirigido conjuntamente por la Dra. Barbara McClintock, bióloga de la Unidad de Investigación Genética de la Institución Carnegie de Washington, el Dr. Almiro Blumenschein, director del Instituto de Genética de la Universidad de Sao Paulo, Brasil, y el Ing. Takeo Angel Kato Y., del CIMMYT-Colegio de Posgraduados, Chapingo, México, ha reunido suficientes datos que revelan el origen, evolución, migración y relación del maíz en las Américas..."

... "Nunca antes en la historia del mundo se había empleado la morfología cromosómica como una herramienta para estudiar la evolución de una especie, así como la relación de las variedades dentro de la misma. Este estudio dará lugar a nuevos campos de investigación y quizá ayude a determinar la verdadera relación entre el maíz y sus dos parientes cercanos, el teosintle y el *Tripsacum*.

"Es probable que el estudio de la morfología cromosómica del teosintle y el *Tripsacum* no sólo muestre el origen de estas especies y su relación con el maíz, sino que también indique cómo podrían emplearse en el mejoramiento de este cultivo".

Se lleva a cabo en El Batán la primera Evaluación Externa del

CIMMYT. Un grupo de cuatro personas llevó a cabo la primera Evaluación Externa en abril de 1972; ellos fueron los Dres. Hassan El Togby, de Egipto, A.B. Joshi, de India, Vernon Ruttan, de Estados Unidos, y el Sr. Howard Steppler, de Canadá.

Sábados de cine. La proyección de la película *Operation Crossbow* fue todo un éxito. Asistieron a la función aproximadamente 22 personas, entre miembros de las familias que viven en El Batán y del personal de los laboratorios. El siguiente sábado, 19 de febrero de 1972, se proyectó *The Dirty Dozen*, estelarizada por Lee Marvin y Ernest Borgnine. La entrada fue gratuita...

Las esposas se reúnen con la Sra. Hanson para celebrar "Un día en El Batán". La Sra. Hanson invitó a las esposas del personal profesional a "Un día en El Batán"... El Sr. Hanson habló acerca de las instalaciones principales de la sede, gastos, patrocinadores, sobre la importancia de convertir al Centro de una "institución familiar" en una "institución pública", y, finalmente, acerca de los visitantes y planes a futuro para establecer un museo a nivel mundial para el maíz y el trigo. "Vivimos en una década de acelerados cambios en la agricultura mundial, y nosotros tenemos que cambiar para mantener el mismo ritmo."

Más tarde ese año se eligió al CIANO como el siguiente punto que las esposas del personal senior visitarían. La Sra. Hanson en compañía de otras 18 señoras llegaron a Ciudad Obregón para

visitar la estación experimental que allí se localiza.

El Banco de Germoplasma de Maíz está casi terminado. Con la instalación de nuevos anaqueles móviles en los dos cuartos fríos de almacenamiento de semilla de maíz, el edificio de Semillas estaba casi terminado. En ese lugar se conservaron 12,200 accesiones de 47 países. En 1971, se distribuyeron 1,279 accesiones en 50 envíos de maíz a 13 países. Cada año se regeneró aproximadamente 10% de semilla de las poblaciones. Las unidades frigoríficas permitieron almacenar en forma segura semilla de maíz durante 25 años. Sin el Banco de Germoplasma, quizá se habrían extinguido muchas poblaciones de maíz criollo.

Sabías que... La Casa de Huéspedes del CIMMYT fue inaugurada por miembros del Grupo de Evaluación Externa. La Casa fue decorada en estilo rústico. La decoración de los seis cuartos en el segundo piso se decoraron en estilos mexicano, francés, inglés y japonés.

La situación de la adquisición de terrenos. El programa de aumento de capital del CIMMYT para 1972 incluía la adquisición de tres terrenos:

- Tierras ejidales cerca de la entrada principal en El Batán y 13 hectáreas, adquiridas por la Secretaría de Agricultura por \$28,000 y cedidas al CIMMYT.
- Granja lechera localizada detrás del edificio Administrativo, antes calculada en 22 hectáreas, a un precio estimado de \$25,800, adquirida con presupuesto de

capital del CIMMYT.

- En Tlaltizapán, un terreno adyacente de 12 hectáreas, adquirido con fondos del presupuesto de capital del CIMMYT a un costo estimado de \$25,800.

Se inicia la construcción de los invernaderos... Se empezaron a construir dos de los cuatro invernaderos; la fecha de terminación proyectada era el 31 de octubre.

¿Qué es la Semana de los Centros?

La Semana de los Centros comenzó a realizarse más o menos en 1965, cuando las Fundaciones Rockefeller y Ford eran los únicos patrocinadores, y el IRRI y el CIMMYT, los únicos centros internacionales. La Semana de los Centros se celebraba en la ciudad de Nueva York, y las reuniones brindaban a los patrocinadores la oportunidad de tener un perspectiva global sobre sus aportaciones y de recabar información acerca de las actividades que estaban realizando los Centros, así como de sus necesidades en el futuro. Para octubre de 1971, cuando la Fundación patrocinó la última Semana de los Centros en Nueva York, existían ya cuatro Centros: el IRRI, el CIMMYT, el IITA y el CIAT; se planeaba el establecimiento de otros tres: el CIP, el ICRISAT y el ILCA, y había diversos organismos regionales que querían ser incluidos en la lista de solicitantes de fondos. A la Semana de los Centros de 1971 asistieron 15 patrocinadores, de los cuales 13 se comprometieron a donar fondos.

El Banco Mundial aceptó colaborar a la creación del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional, con el propósito de conseguir más patrocinadores y mayores contribuciones.

Obviamente, esto originó muchos cambios en organización de la Semana de los Centros en 1972. Las reuniones dejaron de ser de tipo familiar para convertirse más bien en algo parecido a juntas de accionistas, en una sala de más amplia, donde se reunían de 150 a 200 personas. Sólo algunos de los patrocinadores representados en la Semana de los Centros pertenecían al sector agrícola, y casi ninguno se dedicaba entonces a la investigación agrícola. Por esta razón se creó un Comité Técnico Asesor (TAC), cuyos miembros eran biólogos o economistas agrícolas.

El CIMMYT celebra su primer aniversario en el Batán. El Programa Agrícola Mexicano iniciado por la Fundación Rockefeller en 1943, realizó investigaciones agrícolas en colaboración con el Gobierno de México, y se convirtió posteriormente en la Oficina de Estudios Especiales. En 1961 esta Oficina se integró al INIA. La Fundación Rockefeller continuó realizando trabajos de investigación hasta 1965. En 1966, con la cooperación de la Fundación Rockefeller y del Gobierno de México, se creó el CIMMYT; sus oficinas estaban ubicadas en la calle de Londres 40. No fue sino hasta el 21 de septiembre de 1971 cuando la nueva sede del CIMMYT en El Batán fue inaugurada oficialmente.

Curiosidades del CIMMYT, por Gregorio Martínez. En el verano de 1972, poco después de la inauguración de la sede, recibimos la visita de dos productores cinematográficos, representantes de El Santo, famoso luchador mexicano también conocido como "El Enmascarado de Plata". El Santo, ídolo popular en América Latina, era también actor de cine, y había participado en más de 50 películas de lucha libre. Entre sus clásicos se encontraban *El Santo contra las momias de Guanajuato*, *El Santo contra las mujeres vampiro*, *El Santo contra el monstruo de la laguna negra*, etcétera. Ninguna de estas películas ganó ningún premio en el Festival de Cannes, pero sí generaron grandes ganancias, y fueron aclamadas por la crítica cinematográfica europea como "las películas más inverosímiles que alguna vez se hayan filmado en el mundo".

Cuando vinieron al CIMMYT, los productores de El Santo estaban a punto de iniciar la filmación de *El Santo y Huracán Ramírez atacan de nuevo*, que describieron como una emocionante película de acción cuyo reparto incluía —aunque no estaban muy seguros porque aún no terminaban de escribir el guión— a un grupo de villanos disfrazados de humildes vendedores de barbacoa de Texcoco. En la película habría algunas escenas similares a las de *North by Northwest*, de Cary Grant, o sea, bandidos que disparaban desde un helicóptero, o motocicletas, sobre el Santo, quien huía a través de los exuberantes sembradíos de maíz.

—Sus sembradíos son perfectos para

la escena —dijeron los productores. Al entrar los vimos—. Agregaron que la idea era que El Santo saltara la cerca y corriera por entre las parcelas de maíz hacia el edificio Administrativo, y que los bandidos lo persiguieran disparando sus metralletas.

Intentamos disuadirlos de su plan diciéndoles que no queríamos ver a nuestros científicos en medio de una balacera, pues éstos estaban ocupados haciendo cruces. "¿Se refieren a esos hombres que están poniéndole bolsas a las plantas de maíz?", preguntaron, "no importa, podemos incorporarlos al grupo de bandidos, uno de ellos tiene justo el tipo que necesitamos". Luego descubrimos que se trataba del Dr. Elmer Johnson, quien había estado trabajando en esa parte del campo. Les explicamos cuán seria era nuestra institución, qué tipo de investigación realizábamos, que teníamos un grupo de científicos dedicados, entre ellos a un Premio Nobel... "Mucho mejor", dijeron, "dejemos que los bandidos capturen a algunos de sus científicos, a su director general, a algunas secretarias, y que luego El Santo los libere..." Prometieron que el CIMMYT sería tan famoso como El Santo. "Imaginense", dijeron, "todo el mundo reconocerá sus edificios e instalaciones. Esos son los lugares donde El Santo hizo esto y aquello, dirá la gente."

Después de mucho discutir, los productores aceptaron que la sede del CIMMYT no era el lugar apropiado para filmar películas de El Santo. "Ustedes se lo perdieron", dijeron al partir.

“Calaveras” o Epigramas para el 2 de noviembre. La tradición de las “calaveras” comenzó en el CIMMYT en 1972, y siguió durante 23 años, hasta 1995. Las calaveras son versos picarescos que satirizan con humor e ingenio las características o actitudes de las personas, sus tendencias políticas, etcétera; manifiestan la típica actitud del mexicano hacia la muerte. Estos versos se publican en periódicos en todo el país, y generalmente están dirigidos a reconocidas figuras públicas; también suelen aparecer como caricaturas. El 2 de noviembre se conmemora en México el Día de

Muertos, después del Día de Todos los Santos, celebrado este último por la Iglesia Romana e instituido en 998.

La cita preferida del Editor en 1972. “Pasaré por este mundo una sola vez. Si, por tanto, puedo ser considerado con los demás o hacer alguna buena obra, no debo ni posponerlo ni dejar de hacerlo, porque por aquí no volveré a pasar.”
—Grellet

Continuará...

El CIMMYT en el siglo 20

Segunda parte

1973

Seminario a nivel mundial. Se llevó a cabo en El Batán un seminario a nivel mundial sobre trigo, cebada y triticale, del 22 al 26 de enero, al cual asistieron 100 científicos de 23 países. Este seminario contó también con la presencia de los pioneros de la organización del CIMMYT, Dres. P. Mangelsdorf, E.C. Stakman, E.J. Wellhausen, N.E. Borlaug, J.G. Harrar, Richard Bradfield y los ingenieros Marte R. Gómez y González Gallardo.

Se termina de construir la alberca. Se concluyó la construcción de la alberca después de cinco meses. La alberca mide 10 m de ancho por 14 m de largo, 2.50 m de profundidad, y el volumen de agua alcanza 22 m³. Las instalaciones cuentan con sistema de filtración y calentamiento de agua, un chapoteadero y vestidores.

Vivienda y terrenos en la zona de El Batán. Varios empleados expresaron su interés en mudarse más cerca de El Batán. Por desgracia, no existe algún sistema de información que en estos casos ayude a las personas a resolver el problema de encontrar vivienda. "La mayoría de las propiedades en renta se localizan en Texcoco, y en los pueblos cercanos a El Batán hay pocas casas adecuadas... por tanto, la única solución viable parece ser que se construyan las casas necesarias para el personal".

Mayor apoyo para el "maíz milagroso". El Consejo Asesor del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDP), aprobó durante su 15ª sesión

una campaña trienal para promover el desarrollo y difusión del "maíz milagroso". Se aprobaron US\$2.4 millones para seguir apoyando la investigación de líneas de maíz "Opaco-2" de endospermo duro y calidad de proteína, que el CIMMYT había empezado a desarrollar un año antes.

Directivos, patrocinadores, el Grupo Consultivo y el Comité Asesor de la Administración asisten a la "Semana de Presentaciones". El CIMMYT creó el concepto de Semana de Presentaciones en abril de 1973, una directriz que luego seguirían otros centros internacionales. El propósito principal era reunir a un grupo de personas elegidas de entre los patrocinadores, directivos, líderes de otros centros y la prensa, para que asistieran a un proceso informativo de una semana de duración en el CIMMYT. Antes de esto, el CIMMYT ya había recibido a otros grupos con el mismo propósito, en distintas fechas, lo cual había requerido que los científicos invirtieran mucho tiempo. La Semana de Presentaciones permitió organizar mejor los procesos informativos, con menos pérdidas de tiempo. Esta vez se programaron tres eventos: Un grupo voló a Ciudad Obregón para realizar una visita de dos días con el personal del Programa de Trigo; otro grupo viajó a Poza Rica para efectuar una visita de dos días con el Programa de Maíz; y el tercero permaneció en El Batán, donde se sostuvieron pláticas relacionadas con las actividades del CIMMYT en la sede. Este fue el programa más dinámico que el CIMMYT había planeado para un grupo de visitantes que querían conocer su programa de investigación.

La junta anual del Consejo Directivo se realizó después de la Semana de Presentaciones.

Aumenta el número de posdoctorados y científicos visitantes. Un conteo indicaba que habría en el CIMMYT 19 posdoctorados y 13 científicos visitantes más en 1973.

Se crea el Proyecto Regional de Observación de Enfermedades para el Medio Oriente. El Programa de Trigo creó un Proyecto regional de Observación de Enfermedades para el Medio Oriente a fin de observar el surgimiento de nuevos patógenos que atacan al trigo. Este fue el primero de los proyectos regionales de trigo; los proyectos posteriores incluyeron a Africa oriental y la región Andina en 1976, el Cono Sur en 1977 y el sur de Asia en 1981.

El Plan Puebla finalizó su asociación de 7 años con el CIMMYT en diciembre de 1973, y continuó funcionando con el apoyo de la Secretaría de Agricultura de México y bajo la dirección del Colegio de Posgraduados de Chapingo.

1974

Chapingo celebró el 120° aniversario de la fundación de la Escuela Nacional de Agricultura, la más antigua en América Latina, así como el 50° aniversario del cambio de su sede de San Jacinto a Chapingo.

Los alrededores del CIMMYT. Por decreto oficial, el pasado 2 de marzo Texcoco cambió su nombre a Tezcoco y se convirtió en la capital de estado de México por 24 horas, en conmemoración por haber sido la primera capital del estado en 1824. Los festejos para

conmemorar el 150° aniversario de la constitución del Estado de México se extendieron a diversas localidades de la entidad.

El sistema eléctrico de El Batán cambió de 50 a 60 ciclos el 8 de julio de 1974.

Se lleva a cabo la primera Evaluación Interna del CIMMYT en agosto de 1974, y desde entonces siguió realizándose cada año.

Un donativo de Alemania permitió al CIMMYT construir la unidad de crianza masiva de insectos para el Programa de Maíz.

Se acondiciona un área mayor para estacionamiento junto al almacén de semilla y laboratorios.

En Pátzcuaro, una familia tarasca informó que tuvo una buena cosecha de triticale y que produjeron pan de este cereal en casa.

El personal del Programa de Maíz, después de prolongadas deliberaciones internas, reorganizó sus actividades de mejoramiento mediante un nuevo sistema de flujo, que comprende una unidad de respaldo, una unidad avanzada y un sistema de ensayos internacionales.

Devastadoras heladas. Fuertes heladas azotaron las zonas de El Batán y Toluca el 8 y 9 de septiembre, causando graves daños a los cultivos en las estaciones experimentales del CIMMYT en ambas localidades. Asimismo, se reportó que las heladas causaron serios daños a los cultivos de maíz y frijol de millones de agricultores mexicanos en una cuarta parte del país. Los agricultores con más antigüedad en El Batán dijeron que no

había caído una helada tan temprana desde 1917, un periodo de 57 años.

Daños por inundación en Poza Rica.

Tras las fuertes lluvias ocasionadas por el huracán Fifi, la estación experimental del CIMMYT sufrió serios daños por la inundación que tuvo lugar el 21 de septiembre. Se removió la capa superficial del suelo de la mayoría de las dos hileras de bloques más cercanas al embalse y se colocaron en otras zonas de la estación.

El director general cambia su residencia a San Nicolás Tlaminca. Durante la última semana de septiembre, los Hanson se mudaron de la Casa de Huéspedes a su casa nueva en San Nicolás Tlaminca, a unos 8 km de El Batán. San Nicolás es un poblado de 500 habitantes, unas 80 familias, que se localiza en el cerro de Tezcutzingo."

La Sra. Hanson comentó que debido a que su casa está situada a una altitud de 300 mayor que la de El Batán, por la noche, la iluminación en tono verde de El Batán ofrece una bonita vista.

Los niños tienen cada ocurrencia...

Octubre es la época del dulce de calabaza y tiempo de visitar a los pequeñines. Entrevistamos a 12 importantes integrantes de la "gente menuda" en El Batán, de entre 3 y 7 años, y les preguntamos de dónde eran. Un niño de 5 años contestó: "Soy de Chile, de México y del CIMMYT"; otro de 7 nos dijo que era de Barbados: "Es donde la gente habla inglés, pero yo vivo en Texcoco, y México es una gran parte de éste". Un pequeño de 4 dijo: "Soy de Cassadoff". "¿No eres de Holanda?", insistimos. "No", contestó con firmeza, "Soy de Casa 2". Un australiano de 3 años nos dijo: "Soy de

la ciudad de México; a Australia hay que llegar en avión porque está muy lejos. México está muy lejos también".

Las respuestas a nuestra pregunta acerca de si sabían qué era el CIMMYT fueron muy variadas: "El CIMMYT es un enorme país donde se trabaja para ganar dinero". "En el CIMMYT la gente trabaja con herramientas y hace cosas". "El CIMMYT son plantas de maíz y flores". "El CIMMYT está por los autobuses". "El CIMMYT me gusta porque sí". "Me gusta más el CIMMYT que El Batán".

Cuando les preguntamos qué pensaban sobre lo que hacían sus papás, respondieron: "Mi papá trabaja en el CIMMYT, en su escritorio. Se dedica a escribir; escribe cartas acerca de las plantas y nada más. Mi mamá no trabaja; lo único que hace es lavar la ropa y limpiar todo; también sabe cocinar y hace pasteles con libros". "Mi papi trabaja en las oficinas, y aparte de trabajar, come. Mi mamá hace la comida. No conozco el maíz". "Mi papá está trabajando en el trigo y ayudando al mundo. En Turquía, mi mamá trabajaba, pero aquí ayuda a mi papá con su tarea. Ella va a clases de español, limpia la casa, cocina y lava la ropa". "Mi papi trabaja en la oficina en la mañana, viene al mediodía a comer y se acaba toda la comida. Come mucho. A mí sólo me gusta el queso y el vino, ninguna otra cosa". ¿Conoces al director del CIMMYT? "Creo que el director es un señor que va en una camioneta azul grandota".

Las entrevistas pudieron realizarse gracias a la participación del Dr. Roberto Soza y el Ing. Emilio Madrid y los niños del CIMMYT. La edición en inglés estuvo a cargo de Linda

Ainsworth, y la edición en español, de A. Ibarrola.

1975

Reseña del libro *Facing Starvation: Norman Borlaug and The Fight Against Hunger*, por Lennard Bickel. Nueva York, Reader's Digest Press, 1974, pp 376.

La lucha por producir alimentos es una de las más antiguas y cruciales que ha librado la humanidad, y aquí se presenta la conmovedora historia de cómo Norman Borlaug consagró su vida a esta lucha, cómo venció grandes dificultades para desarrollar los granos milagrosos, y cómo creó lo que hoy se conoce como la "revolución verde". Al trabajar con compleja tecnología, Borlaug y sus colegas científicos combinaron conocimientos y paciencia con métodos prácticos en la producción agrícola, lo cual les ganó el respeto y la confianza de reconocidos políticos en el mundo, así como el de los agricultores más pobres.

¿Por qué no destinar 5,000 millones de dólares a la investigación "Ag"?

"Mientras que en el Tercer Mundo hay cada año más gente que padece hambre, las grandes potencias gastan alrededor de US\$245,000 millones en armamento", expresó el Dr. K.R. Stino, Director de la Organización Árabe para el Desarrollo Agrícola y miembro del Consejo Directivo, en una comida ofrecida durante la Semana de Presentaciones en Ciudad Obregón. "Supongamos que se asigna siquiera 2% de este dispendio en armas a la investigación agrícola, esto nos daría aproximadamente U\$5,000 millones al año", señaló el Dr. Stino. En la red internacional integrada por 8 centros de investigación sólo se gastan

US\$45 millones. Según el Dr. Stino: "La mayoría de los agricultores del mundo son pobres, y su situación empeora cada año. A los países desarrollados les convendría hacer mucho más por la agricultura".

Editor del Reader's Digest impresionado por el espíritu del CIMMYT. "Durante mis largos años como redactor de temas agrícolas y luego como 'Digester', pocas veces he tenido la experiencia de disfrutar de una semana en que la esperanza y el entusiasmo prevalezcan, como ésta que acabo de pasar en el CIMMYT", dijo Paul Friggens, errante Editor del Reader's Digest (Selecciones). El Sr. Friggens visitó el CIMMYT por invitación del director general Haldore Hanson. Friggens prosiguió: "Estoy sorprendido de ver cómo el CIMMYT con poco personal profesional —aproximadamente 50 personas— se las arregla para trabajar con cerca de 80 países, distribuyendo germoplasma, compartiendo sus conocimientos sobre agricultura, realizando visitas personales y capacitando a los científicos. He visto como estos dedicados investigadores se levantan a las cinco de la mañana e inician un día lleno de actividades que termina hasta la media noche. No importa cuál sea el estado del tiempo, ellos viajan; con frecuencia se exponen a peligros y sacrifican su vida familiar a fin de mantener en marcha este importante programa. Al igual que siembran semillas con tanto cuidado, estos investigadores fomentan el bienestar por todo el mundo. Pero, sobre todo, siempre recordaré el entusiasmo y gran espíritu del CIMMYT".

Palabras de Norman Borlaug a la juventud

Mi filosofía es sencilla. A los jóvenes les digo:

Por el lado positivo

1. Edúcate y adiéstrate ampliamente.
2. Sé optimista y positivo ante las perspectivas de la vida.
3. Da lo mejor de ti. La motivación viene del interior.
4. Sé el mejor. Conviértete en un líder del bien.
5. Desarrolla un interés por los demás.
6. Conviérte en un jugador de equipo.
7. Fomenta tu sentido común.
8. Trabaja duro.
9. Aprende a jugar y a descansar.
10. Cuida tu cuerpo.
11. Recuerda que es difícil construir.
12. Recuerda que han existido muchas personas brillantes en este mundo en generaciones anteriores. Aprende del pasado para no cometer los mismos errores.
13. Recuerda que hay en el universo una fuerza superior a la del hombre.

Recuerda también que si nos preparamos y trabajamos juntos podremos construir un mundo mejor.

Por el lado negativo

1. No esperes construir un mundo mejor sin educación.
2. No te quedes atrás.
3. No seas mediocre. Así no podrías construir un mundo mejor; ya hay exceso de mediocridad.

4. No te vuelvas arrogante.
5. No olvides a los menos afortunados.
6. No creas que tú solo puedes lograr mucho.
7. No seas tan sofisticado.
8. No menosprecies el valor y la dignidad de un trabajo arduo y honesto.
9. No sobreactúes.
10. No te conviertas en esclavo... de las drogas.
11. Recuerda que es fácil destruir.

Pero recuerda también que el mundo actual no es del todo malo; hay más cosas buenas que malas. Millones de personas viven mejor que antes. Sin embargo, hay todavía muchos necesitados. Actuemos y remedemos la situación... con trabajo y sudor.

El CIMMYT da la bienvenida a los miembros del Comité Técnico de la Administración (TAC). El CIMMYT dio la bienvenida a 13 miembros del TAC, quienes se reunieron en El Batán los días 27 y 28 de octubre. El TAC se había formado cuatro años antes y estaba integrado por científicos sociales y agrícolas, quienes estaban a cargo del asesoramiento sobre las prioridades de la investigación, la necesidad de formar nuevos centros internacionales, el desempeño de los centros que ya existían y sobre la mejor forma de fortalecer los programas nacionales.

El Batán Informa cambió su nombre a CIMMYT Informa en octubre. El CIMMYT Informa tiene un nuevo formato.

Sonría. El verdadero problema con nuestro tiempo libre radica en cómo evitar que otros nos lo quiten.

El CIMMYT en el siglo 20

Tercera parte

1976

El CIMMYT celebró su 10º aniversario en la semana del 21 al 24 de septiembre. En el siguiente artículo del editor encontrará algunos pormenores.

Septiembre 1976 marcó también el 5º aniversario de la inauguración de la sede del CIMMYT, el 21 de septiembre de 1971.

En diciembre de 1940, el Ing. Marte R. Gómez, entonces Ministro de Agricultura, junto con el Ing. Alfonso González Gallardo, Subsecretario de Agricultura, durante el gobierno del presidente Avila Camacho, solicitaron la cooperación del Vicepresidente de los Estados Unidos, Henry Wallace, a fin de impulsar la agricultura en nuestro país.

En enero de 1941, la Fundación designó a tres reconocidos científicos para que viajaran a México e hicieran las recomendaciones pertinentes. Ellos eran el Dr. Elvin C. Stakman, patólogo, el Dr. Richard Bradfield, especialista en agronomía y suelos, y el Dr. Paul C. Mangelsdorf, fitogenetista, a quienes se conoció más tarde como "Los tres mosqueteros de la agricultura". En su informe los científicos recomendaron que la Fundación colaborara con la Secretaría de Agricultura de México en actividades de mejoramiento de variedades alimenticias y en la capacitación de jóvenes científicos.

En febrero de 1943, México y la Fundación firmaron un convenio mediante el cual se creaba un nuevo Programa Agrícola. Con el propósito de dar mayor libertad de acción a este

nuevo Programa, la Secretaría de Agricultura instituyó la Oficina de Estudios Especiales, organismo autónomo dirigido por el Dr. George Harrar.

El Dr. Edwin J. Wellhausen, mejorador de maíz, se incorporó a la Oficina en ese año. El Dr. William E. Colwell y el Dr. Norman E. Borlaug, experto en suelos y patólogo, respectivamente, se incorporaron en 1944. La Oficina siguió creciendo y llegó a tener 21 afiliados estadounidenses y 100 jóvenes científicos de origen mexicano.

La década de los 50. Durante esta década, la producción agrícola en México aumentó de manera continua. Muchos científicos mexicanos recibieron capacitación en un programa conjunto: aproximadamente 400 realizaron estudios de maestría y cerca de 75, de doctorado. Este grupo de científicos dio a México el liderazgo en agricultura, que prevalece hasta nuestros días.

En enero de 1961, la Oficina de Estudios Especiales dejó de funcionar como tal y sus servicios de integraron al recién creado Instituto Nacional de Investigación Agrícola (INIA). En 18 años, la antigua "Oficina" había obtenido excelentes resultados.

Octubre de 1963. Los científicos de la Fundación Rockefeller permanecieron en México ayudando a difundir nueva tecnología agrícola a otros países latinoamericanos. Sin embargo, los planes del presidente de México, Lic. Adolfo López Mateos, eran más ambiciosos. Un año antes había asistido a la inauguración del Instituto

Internacional de Investigaciones sobre el Arroz (IRRI), en Filipinas. Después de ello, surgió la cuestión sobre la posibilidad de crear en México un centro similar. La propuesta del Presidente fue que los científicos de la Fundación Rockefeller constituyeran el núcleo de un nuevo centro internacional dedicado al mejoramiento del maíz y el trigo; el Gobierno de México se comprometió a proporcionar los terrenos. Así, el 29 de octubre de 1963 se firmó un convenio mediante el cual se dio inicio a la creación del CIMMYT.

Abril de 1966. El 12 de abril de 1966 se firmaron los estatutos del CIMMYT que aún siguen vigentes.

1966-1976. Las actividades y recursos del CIMMYT aumentaron rápidamente durante los primeros 10 años desde su fundación. Se presentan aquí algunos ejemplos:

Personal internacional en 1966: 8 personas; en 1976: 60 personas.

Apoyo financiero. En 1966, menos de US\$1 millón; en 1976, más de US\$10 millones.

Superficie de terreno: En 1966, unas cuantas hectáreas prestadas. Para 1976, El CIMMYT tenía 4 estaciones experimentales y trabajaba en colaboración con muchas otras tanto en México como en el extranjero

Ensayos internacionales. En 1966 se envió semilla a 28 países. En 1976 se enviaron 7.5 toneladas de semilla a 113 países

Redes internacionales. Algunas decenas de colaboradores. En 1976, más de 1,000 colaboradores por cultivo.

Capacitación en servicio. En 1966, 9 becarios; en 1976, más de 100.

Reseña del 10º aniversario del CIMMYT.

Durante la conmemoración del 10º aniversario, la semana del 20 al 24 de septiembre, se desarrollaron muchos eventos importantes:

El presidente Echeverría llegó acompañado de más de 240 funcionarios y 48 integrantes de los medios informativos a su visita de dos horas y media el día 20. La mayoría de ellos asistió a la comida ofrecida en la Casa de Huéspedes.

También se celebraron el "Día de las Embajadas" el 22, el "Día dedicado a la comunidad de Texcoco" el 23, y el "Día del Personal del CIMMYT" el 24. Se calculó en más de 500 el número de visitantes durante esa semana.

La segunda década del CIMMYT. A continuación se transcriben algunas de las notas que se tomaron en el auditorio el 24 de septiembre, último día de festejos del 10º aniversario.

Aproximadamente 40 miembros del personal internacional intercambiaron ideas acerca del futuro del CIMMYT en la siguiente década, o sea, durante el período 1976-1986. Entre los integrantes del grupo había estudiantes de pre y posdoctorado, así como becarios. No hubo presentaciones formales.

Haldore Hanson: "La población en los países en desarrollo aumentó 30% en los últimos 10 años, y en la próxima década se incrementará otro 30%.

"En los últimos 10 años, la producción de maíz y de trigo ha superado el ritmo de crecimiento de la población. Hoy la pregunta es, ¿podremos seguir sosteniendo el mismo nivel de producción durante la siguiente década?"

“El personal internacional aumentó de 8 a 60 personas. En los siguientes 10 años no esperamos un gran incremento en el número de empleados en México.

“Se realizarán grandes cambios en los programas regionales. También aumentará el número de programas nacionales, y nosotros seguiremos estableciendo nuevos proyectos cooperativos con éstos”.

Norman E. Borlaug: “Hace años iniciamos este programa en condiciones precarias, sin autos, con poco equipo y poco personal capacitado, aunado esto a largas jornadas de trabajo. Me preocupa que perdamos ese espíritu emprendedor. Estas mismas condiciones de privación existen en muchos de los países en desarrollo y nuestro trabajo debe ajustarse a esa situación.

“En tanto yo permanezca aquí, mantendremos nuestro sistema interdisciplinario. No habrá cabida para científicos que quieran sentarse en un rincón a trabajar solos.

“Nuestra labor de capacitación debe aumentar hasta que hayamos logrado crear una masa crítica de jóvenes científicos en los países en desarrollo.

“Ojalá nunca caigamos en la burocracia, porque eso significaría entrar en una etapa de decadencia. Espero que podamos mantenernos en la etapa de floración y que nunca llegue el momento en que la fruta demasiado madura caiga del árbol. Si eso sucediera, los miembros del Consejo deberían cerrar esta institución.

“Nuestra labor nunca terminará en tanto la población mundial siga aumentando.

“La investigación biológica nunca produce una sola respuesta permanente, y los cambios seguirán haciendo que nuestro avance sea lento. El CIMMYT tendrá mucho que hacer en los siguientes 10 años”.

R. Glenn Anderson: “Los logros del CIMMYT no son los logros de una institución, sino de un grupo de personas con iniciativa extraordinaria. Nuestro personal científico es seleccionado en forma individual, y tenemos la libertad de estar en desacuerdo con los demás”.

Sanjaya Rajaram: “En mi área se han logrado grandes avances con el uso de multilíneas, trigo de primavera cruzado con trigo de invierno y trigos harineros, adaptadas al trópico húmedo”.

John Stewart: “Cada vez más países reconocen la necesidad de mejorar sus estaciones experimentales antes de mejorar su investigación. El CIMMYT puede ayudarlos”.

Más terrenos para El Batán. El 2 de agosto de 1976 se publicó en el Diario Oficial un decreto firmado por el presidente Luis Echeverría, mediante el cual se expropiaban 12 hectáreas de tierras ejidales de temporal y se asignaban para uso público.

La Secretaría de la Reforma Agraria, con recursos del Fondo de Fomento Ejidal de la Secretaría de Agricultura, adquirió las 12 hectáreas. La fecha estimada para que el CIMMYT tomara posesión del terreno era principios de 1977.

Desde 1936, la comunidad de Santa Cruz de Arriba había estado en posesión de este ejido y lo había dividido entre 23 ejidatarios: cada uno empleaba media

hectárea, y otra media hectárea era para uso colectivo.

John Stewart se hizo cargo de los trabajos de cercado, nivelado, irrigación y drenaje del terreno. Se había programado que estos trabajos se terminaran antes de que comenzara la siembra en 1977.

El Consejo Directivo se reúne en El Batán. El presidente del Consejo, Virgilio Barco, y Omond Solandt, miembro del Consejo, se entrevistaron con 43 empleados del CIMMYT en El Batán, los días 13 y 14 de diciembre, con el propósito de brindar al personal la oportunidad de proponer nuevos proyectos y políticas. Participaron en las entrevistas todo el personal internacional y algunas personas seleccionadas de entre los posdoctorados y el personal de apoyo. Quienes estaban asignados a otros lugares, o de viaje, enviaron al Consejo cartas con sus comentarios. Los días 15 y 16 de diciembre el Comité Ejecutivo del Consejo se reunió para tratar el asunto de los presupuestos del CIMMYT para 1977 y 1978.

Cosecha de papa. El programa del Centro Internacional de la Papa en Toluca invitó al personal del CIMMYT a la cosecha de papa. Cada quien podía llevarse a casa todas las papas que pudiera recoger.

Sentido común es la capacidad de ver las cosas como son, y de hacerlas como debería de ser. C.E. Stowe

1977

Otorgan al Dr. Borlaug la Medalla de la Libertad. El presidente Ford anunció que entregaría la Medalla de la Libertad —máxima presea que se otorga en los Estados Unidos a civiles— a 21 ciudadanos estadounidenses, entre ellos a los ganadores de los premios Nobel y Pulitzer, y a otras destacadas personalidades de la ciencia, la literatura, el beisbol, el trabajo, las artes y la política. El Dr. Norman Ernest Borlaug, de México, científico agrícola ganador del Premio Nobel de la Paz en 1970, la ex Primera Dama de los Estados Unidos, Sra. de Lyndon B. Johnson, y el Vicepresidente Nelson A. Rockefeller, figuraban en la lista de nombramientos que se dio a conocer el 1° de enero. El presidente Ford entregó las medallas en la Casa Blanca el 10 de enero. La Medalla de la Libertad se otorga a civiles que hayan contribuido a la seguridad o al interés nacional de los Estados Unidos, la paz mundial u otras importantes contribuciones públicas o privadas.

El presidente de Hungría visita el CIMMYT el 12 de noviembre. El CIMMYT dio la bienvenida al presidente de Hungría, Sr. Pal Losonczy, a su esposa y a una comitiva de 28 personas. Los Dres. Keith Finlay y Norman Borlaug ofrecieron un coctel de bienvenida en la Casa de Huéspedes. Posteriormente, el Sr. Armando Cornu y su esposa sirvieron una comida para 100 personas.

Más tierra para el CIMMYT. El CIMMYT tomó posesión de 12 hectáreas de tierra ejidal, paralelas a la entrada, entre la autopista a Veracruz y la caseta. Con estas 12 hectáreas, la superficie total de El Batán era ya de 77 hectáreas. Cuando se cambiaron las oficinas de la ciudad de México a El Batán en 1971, sólo tenía 43 hectáreas; en 1972 se añadieron otras 22 con la compra de una granja lechera ubicada donde hoy se localizan los edificios de la estación experimental. Las 12 hectáreas de tierra ejidal fueron cedidas al CIMMYT en 1968 por el entonces Secretario de Agricultura, Sr. Juan Gil Preciado. Llevó 10 años finalizar la legalización de la transferencia de la tierra, lo cual fue posible también gracias a la intervención de muchos funcionarios del Gobierno, entre ellos el Secretario de Agricultura, Sr. Francisco Merino Rábago. Gregorio Martínez representó al CIMMYT en las negociaciones. Se planeaba construir una nueva vía de acceso hacia la autopista y una nueva caseta.

El Programa de Economía del CIMMYT puso en operación un programa regional en África oriental en 1977; le siguieron otros programas regionales en la región Andina en 1977 y en América Central y en el sur de Asia en 1978.

El presidente **José López Portillo** visitó el CIMMYT el 15 de septiembre.

Nuevo director general. En su reunión del 13 de diciembre en El Batán, el Consejo Directivo anunció el nombramiento del Sr. Robert D. Havener como tercer director general del CIMMYT. El Sr. Havener sustituyó en funciones al Sr. Haldore Hanson, quien se retiró a finales de 1978.

Lo más bello que podemos experimentar es lo misterioso. Es la fuente de toda verdad y ciencia. Aquel para quien esta emoción es ajena, aquel que ya no puede maravillarse y extasiarse ante el miedo, es como si hubiera muerto: sus ojos están cerrados.
Albert Einstein

1978

En enero, el **Vicepresidente de los Estados Unidos, Walter Mondale**, y el Secretario de Agricultura, Robert Bergland, asistieron a algunas sesiones celebradas en el CIMMYT.

Sigue aumentado el impacto de los trigos mexicanos. El creciente uso de los trigos mexicanos de alto rendimiento y de sus variedades hermanas en los países en desarrollo es la mayor prueba de que el programa de trigo del CIMMYT-INIA sigue siendo dinámico, y que los jóvenes científicos que recibieron capacitación en el CIMMYT están obteniendo resultados importantes con el trigo en sus países de origen. En un Reporte Especial en la Evaluación de 1978, se trató de cuantificar los beneficios de los nuevos trigos llegándose a la conclusión de que: "1) Se sembraron 29.3 hectáreas con trigos de alto rendimiento en los países en desarrollo durante 1976-77; 2) los trigos de alto rendimiento aumentaron 24 millones de toneladas por año a la cosecha de trigo en esos países; y 3) que si esos países hubieran importado los 24 millones de toneladas en 1976-77, en vez de sembrarlas, habrían tenido que pagar aproximadamente US\$3.4 mil millones".

Gregorio Martínez y Bernice Hanson crearon un nuevo servicio de *souvenirs* con el logo del CIMMYT, que incluía joyería de plata, playeras, papelería y

productos de barro. Los artículos estuvieron disponibles para el 10º aniversario. Rosa Marina Guevara fue la encargada de atender y ampliar el servicio.

Se inician intercambios entre China y el CIMMYT. El CIMMYT inició un programa de intercambio con la República Popular de China al recibir a grupos de 4 científicos chinos en sus programas de mejoramiento de maíz y trigo. Asimismo, el CIMMYT envió a dos grupos de científicos a China, con el mismo propósito. El Arbol de la Amistad que se plantó en El Batán marcó el comienzo de intercambios científicos con ese país.

El ciclo de capacitación 1978 en trigo, el más largo en la historia del Programa de Trigo. El Programa de Maíz también dio fin a su ciclo de capacitación. En 1978, el ciclo de capacitación de trigo—el más largo en la historia del Programa de Trigo—llegó a su término a fines de octubre después de siete meses. Durante este periodo, 57 becarios representantes de instituciones agrícolas en diversos países realizaron estudios de especialización tanto en patología de trigo, fitomejoramiento, producción, tecnología de los cereales, como en manejo de la investigación en las estaciones experimentales.

Toma de posesión del Sr. Robert Havener. El 17 de noviembre, el Sr. Robert Havener asumió el cargo como tercer director general en la historia del Centro. Cuando se hizo cargo de la dirección del CIMMYT, el Sr. Havener contaba con 17 años experiencia en diversas actividades de investigación y administración en los países en desarrollo.

Fueron muchos los logros obtenidos de 1972 a 1978, periodo en que el Sr. Haldore Hanson fungió como director general del CIMMYT. Los ensayos internacionales de trigo habían aumentado de 600 a 1,700 en 1978; los de maíz, de 300 en 1971 a 621 en 1978. Asimismo, durante ese tiempo se terminó la construcción de las instalaciones del Centro, se triplicó el presupuesto global y se introdujo el concepto de programas regionales para trigo, maíz y economía. El área de capacitación se fortaleció considerablemente con más de 1,000 becarios y científicos visitantes procedentes de 47 países.

Se lleva a cabo un Conferencia sobre Seguridad Alimentaria en El Batán. Esta conferencia fue copatrocinada por el CIMMYT y el Instituto Internacional para la Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI).

Selecciones. El camino hacia el éxito está siempre en construcción, lleno de rodeos y de letreros que dicen "hombres trabajando". Tolerancia es dejar que los demás aprendan de sus propios errores en vez de pretender que experimenten con los nuestros.

El CIMMYT en el siglo 20

Cuarta Parte

1979

El Presidente del Banco Mundial, Robert McNamara, realizó una visita a las instalaciones del CIMMYT el 20 de enero.

El Dr. Elvin Charles Stakman, consultor del Programa de Trigo en México por 35 años, falleció el 22 de enero. Stakman era considerado el padre de la fitopatología moderna.

Bienvenida a genetistas forestales. Ocho años antes se había iniciado la capacitación de genetistas forestales en el CIMMYT. En 1970, el Dr. N.E. Borlaug y el Sr. M.B. Dickerman, entonces Subjefe de Investigación del Servicio Forestal, plantearon la posibilidad de que algunos genetistas forestales trabajaran con los mejoradores a cargo de los cultivos anuales de maíz y trigo. Debido al interés que había generado esta colaboración, desde 1972 habían acudido al CIMMYT cinco o seis genetistas cada año

En junio, N.E. Borlaug, director del Programa de Trigo desde 1944, se "retiró", aunque sólo temporalmente, ya que de inmediato se incorporó al CIMMYT como consultor. El Consejo directivo designó a R. Glenn Anderson como nuevo director del Programa de Trigo y a Arthur Klatt como director asociado.

Columbia, escuela primaria bilingüe en Texcoco. La escuela Columbia seguía creciendo. Columbia era una escuela bilingüe, español e inglés, organizada por un grupo de padres asociados con el CIMMYT, pero abierta a las comunidades de Chapingo y Texcoco. La escuela contaba en ese entonces con tres grados y 75 alumnos; se añadía un grado al año hasta que llegar al sexto. El CIMMYT hizo un donativo para que la escuela tuviera un lugar permanente. Con estos fondos, la Fundación Escuela Columbia, organismo no lucrativo, compró terrenos rumbo al Molino de Flores, contrató a un arquitecto y a un ingeniero, y programó el comienzo de la construcción de la escuela para abril de 1979. La escuela se registró ante la Secretaría de Educación Pública, en el estado de México, para impartir las materias del plan académico mexicano, en inglés y en español.

A la sombra del viejo árbol de la sabiduría. Los tres deseos del hombre: ser amado, tener seguridad y tener el aprecio de los demás. Anónimo

Cualquier cosa que hagas, requiere coraje. Cualquiera que sea el rumbo que tomes, siempre habrá alguien que te dirá que estás equivocado. Siempre te encontrarás con dificultades que te harán creer que quien te critica tiene la razón. Antes de tomar cualquier decisión y llevarla a cabo, se requiere algo del mismo coraje que un soldado necesita. La paz tiene sus victorias, pero necesita de hombres valientes que las obtengan. Emerson

El CIMMYT recibe el Premio Regional de América Central y el Caribe. Durante el Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios (PCCMCA), realizado en Guatemala del 24 al 28 de marzo, el CIMMYT recibió la presea de Honor al Mérito por sus actividades de mejoramiento de maíz en los países centroamericanos y del Caribe. Cada año, durante los últimos 26, el PCCMCA se había reunido de manera informal a fin de revisar y discutir sus programas de investigación. El CIMMYT y su predecesor, la antigua Oficina de Estudios Especiales, habían contribuido a la creación del PCCMCA. Respecto al cultivo de maíz, el PCCMCA estaba estrechamente vinculado con los programas de mejoramiento y producción del CIMMYT. A ese evento asistieron 380 personas.

Se realiza en El Batán Conferencia de Planeación a Largo Plazo, del 9 al 12 de abril. Por muchos años, el CIMMYT había realizado la Semana de Presentaciones, en la que participaban observadores, representantes de los patrocinadores y miembros del consejo directivo. Ese año, en vez de la Semana de Presentaciones, se llevó a cabo una Conferencia de Planificación a Largo Plazo. El tema de la conferencia fue la situación de la provisión de alimentos para el 2000 y las repercusiones en los programas del CIMMYT a mediados de los 80.

Se crea la Fundación Norman E. Borlaug en Sonora. "Viejo amigo, sonorenses por afinidad, científico y maestro". Estas fueron las palabras de agricultores sonorenses al referirse a Norman E. Borlaug, en el homenaje que le rindieron

el 17 de abril en Ciudad Obregón. El evento fue patrocinado por el Patronato para la Investigación y Experimentación Agrícola del Estado de Sonora (PIEAES), "en reconocimiento por su fructífera labor en favor de la producción de alimentos". Al finalizar la ceremonia, el presidente del PIEAES anunció la próxima firma del protocolo de la Fundación Norman E. Borlaug, creada con un fondo de un millón de pesos, obsequio de los agricultores al Dr. Borlaug cuando recibió el Premio Nobel de la Paz en 1970. Borlaug declinó el obsequio en esa ocasión y el dinero se empleó en la creación del fondo para la Fundación, cuyo total ya en 1980 era de 2,700,000 pesos mexicanos. El fondo, administrado como un fideicomiso, se usó para otorgar becas a estudiantes de tres importantes instituciones de enseñanza agrícola en el estado de Sonora.

Borlaug recibe el Premio Jefferson. Le fue concedido al Dr. Norman E. Borlaug el Premio Jefferson 1990 por "Servicios públicos excepcionales desempeñados por un ciudadano". Durante una ceremonia formal en el Salón Este de Conferencias de la Suprema Corte de los Estados Unidos, en Washington, D.C., entregaron el premio al Dr. Borlaug Samuel S. Beard, Presidente del Instituto Americano de Servicios Públicos, Jacqueline Kennedy Onassis y el Hon. Robert Taft, Jr.

In memoriam. El Dr. Keith Warren Finlay, Subdirector General del CIMMYT durante 10 años, falleció a la edad de 56, el 24 de octubre en Adelaide, Australia. El Dr. Finlay había librado una ardua lucha de tres años contra el cáncer.

El CIANO celebra su 25º aniversario. El Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria, INIA, celebró el 25 aniversario de la fundación de la sede del Centro de Investigación Agrícola del Noroeste (CIANO).

Reconocimientos por 10 años de servicio. Se entregaron reconocimientos por 10 años de servicio a 54 personas en 1976, 35 en 1977, 24 en 1978, 16 en 1979 y 36 en 1980.

Hay solamente una parte del universo que puedes estar seguro de mejorar, y ése eres tú mismo. Aldoux Huxley

1981

In memoriam. El Dr. Robert Glen Anderson, Director del Programa Internacional de Trigo, falleció repentinamente víctima de leucemia aguda a la edad de 57 años, el 8 de febrero, en Winnipeg, Canadá. Posteriormente en 1981, el INIA lanzó cinco nuevas variedades de trigo harinero, y la variedad Glenson M-81 fue nombrada en honor del Dr. Anderson.

Cómo afecta el crecimiento de la población a la ciudad de México. En la década de los 70, la población en la ciudad de México casi se había duplicado. Para 1981, el número de habitantes era de aproximadamente 15 millones, y seguía aumentando a ritmo acelerado, más rápido que México en conjunto: de 3 a 5% anual vs 2.5% del crecimiento estimado. El desmedido crecimiento ocasionaba asentamientos en otras ciudades medianas y grandes fuera de los límites urbanos, entre ellas, Toluca, Cuernavaca y Texcoco. En estas circunstancias, no parecía difícil prever que para el 2000 la ciudad de México

tendría entre 25 y 30 millones de habitantes.

Curiosidades, por Gregorio Martínez. En 1981, la sede del CIMMYT sirvió de locación por dos días para la filmación de película *México 2000*, comedia estelarizada por Chucho Salinas y Héctor Lechuga, famosos comediantes de teatro, cine y TV en esa época. La producción de la película fue financiada por un organismo gubernamental dirigido por la Sra. Margarita López Portillo, hermana del entonces Presidente de México José López Portillo.

México 2000 era una sátira de lo que México sería en 20 años más. Las parcelas de maíz en El Batán representaban las parcelas de un ejido cualquiera. La fachada del edificio Administrativo era la entrada al "Fideicomiso para el Mejoramiento de Barbacoa y Antojitos", donde el director del fideicomiso (Héctor Lechuga) se encargaba de surtir grandes pedidos que llegaban de diversas partes del mundo, como por ejemplo un pedido de tacos y enchiladas que había que enviar por avión al Palacio de Buckingham.

Por alguna razón, la película nunca se exhibió, aun cuando fue anunciada y programada en la ciudad de México en la Primavera del 82. Por ahí se dijo que el tema de la película había causado malestar entre algunos líderes campesinos y laborales.

Para meditar. A veces, un buen empujón es la mejor ayuda que uno puede recibir de los demás.

1982

El Dr. Virgilio Barco publica obras que resumen sus 35 años de servicio público. En 1981, El Dr. Virgilio Barco, miembro fundador del Consejo del CIMMYT y presidente desde 1972, publicó tres volúmenes de ensayos, ponencias y formulación de políticas, escritos durante sus 35 años de servicio público en Colombia y en organismos internacionales.

Se instala computadora nueva en el CIMMYT. Se inauguró oficialmente la nueva VAX 11/780 el 29 de marzo, ante la presencia del Consejo Directivo, el personal y visitantes. Presidió la ceremonia el Dr. Clive James.

El CIMMYT fue anfitrión de las reuniones anuales del TAC, Secretariado del CGIAR y Directores de los Centros en el Batán, los días 19 y 20 de junio.

Una granizada abate cultivos en El Batán. Una intempestiva tormenta de granizo azotó El Batán el 6 de junio. En 30 minutos la capa de granizo alcanzó cm de altura. La granizada destruyó cultivos y rompió cristales en el invernadero detrás del edificio administrativo. El cuadro semejaba una ventisca invernal en Alaska.

¡Fuego! La temperatura sube en el CIMMYT una noche. El 2 de julio se registró un súbito incendio en el primer piso del edificio administrativo, en la sección de Economía. Los daños causados por las llamas, el calor y el humo se calcularon en más de US\$100,000, contando la destrucción del mobiliario de oficinas y la pérdida de la exposición fotográfica del corredor. Una persona sufrió quemaduras. Al parecer, la causa del incendio fue un chispazo de

electricidad estática que inflamó los vapores de un solvente químico que se había empleado para remover la cera del piso.

Se lleva a cabo la segunda Revisión Quinquenal del CIMMYT. Este evento tuvo lugar en El Batán, a principios de septiembre. La primera Revisión se había realizado en 1976.

Trigo en el Tercer Mundo fue el título del libro de Haldore Hanson, Norman Borlaug y Glen Anderson, publicado en los Estados Unidos por Westview Press.

Reflexiones. La vida está llena de altas y bajas, lo cual es bueno, ya que no nos percataríamos de unas si no fuera por las otras.

1983

Bárbara McClintock gana el Premio Nobel de Medicina. La Dra. Bárbara McClintock, citogenetista, de origen estadounidense, fue nominada para el Premio Nobel de Medicina 1983, por el descubrimiento de los "genes móviles", lo cual permitió entender cómo se transmiten ciertas características hereditarias de un organismo a otro. A finales de los años 50, la Dra. McClintock colaboró durante varios años con el Programa de Maíz en una investigación acerca de las razas de maíz en las Américas. McClintock murió a la edad de 90 años, en 1992. Su trabajo, menospreciado durante mucho tiempo, es hoy día el campo científico activo de los elementos móviles: sus "genes brincadores". Muchas personas del CIMMYT conocieron a la Dra. McClintock en los años 50, 60 y 70, por el trabajo que realizó en México para

perfeccionar aspectos de su teoría de los genes brincadores y otras teorías.

No hay duda de que en el CIMMYT se trabaja... ¡Sí que existen estadísticas interesantes acerca del CIMMYT! Aquí se listan algunos de los servicios administrativos realizados en 1982, lo cual explica por qué la gente estaba tan ocupada. El total de fotocopias xerox fue de 1,395,967; el **franqueo de correspondencia** se calculó en \$1,150,000 pesos. La franquadora no registraba la cartas en forma individual, pero uno podía imaginarse todo el trabajo de mecanografía. El grupo de **limpieza** se encargó de mantener limpia una superficie de 81,120 m² en oficinas. La **oficina de personal** informó que hubo 548 empleados de apoyo en la nómina: 52 del personal internacional en México y 26 en las oficinas regionales en 14 países. El **taller mecánico** recibió 1,657 solicitudes de trabajos de reparación y mantenimiento, así como 290 vehículos a los que se realizaron reparaciones mínimas que no requerían una solicitud de trabajo. La **biblioteca** se suscribió a 163 revistas sobre temas de investigación, y proporcionaron 3,873 artículos a los científicos. Mediante la lista de correos de **comunicaciones**, el CIMMYT se mantuvo en contacto con 4,199 personas y organismos en 125 países en todo el mundo. **Telecomunicaciones** registró 8,400 llamadas de larga distancia y 210,000 locales; se enviaron 6,480 telexes; se recibieron 3,240; se enviaron 2,020 telegramas; se recibieron 1,020. Se transmitieron 310 mensajes de radio a las estaciones experimentales, y se recibieron 250 de éstas. El servicio de **viajes** realizó 1,800 reservaciones, a las que se hizo un promedio de tres modificaciones. Eso no fue todo: los viajeros cancelaron 360 reservaciones. Los **choferes** realizaron

1,467 servicios para personal y becarios, además de 1,042 para visitantes. **Visitantes** registró a 8,466 visitantes de más de 70 países y 11 conferencias importantes, con duración de 2 a 6 días cada una. Se mecanografiaron y editaron 52 números del CIMMYT *Informa*; se distribuyeron 305 ejemplares a la semana en español y 250 en inglés. En la lista de correos externa había 60 personas. De **alojamiento** reportaron que habían alojado a 1,263 personas en la casa de huéspedes, dormitorios y dormitorios para visitantes científicos. Los **mensajeros** recorrieron interminables distancias entregando documentos. El departamento de **compras** emitió 2,079 órdenes de compra locales y 279 foráneas. Las cifras más sabrosas fueron las del **comedor**, donde se habían realizado 79,746 servicios, de los cuales 20,251 fueron desayunos, 30,008 comidas y 7,419 cenas. En la casa de huéspedes se habían servido 3,138 comidas. En la **cafetería** se habían despachado 31,200 refrescos y 158,080 tasas de café. **Estadísticas asombrosas de la VAX**: La computadora podía ejecutar 1.5 millones de comandos por segundo. En promedio, se necesitaban 2 comandos para realizar una sola operación matemática, multiplicación, división, suma o resta. Visto de esta manera, la VAX realizaba aproximadamente 65 mil millones de operaciones matemáticas al día.

Con estos datos se puede apreciar la importancia de muchos trabajos en los que no solemos poner atención.

Los Hanson en una famosa trayectoria militar en China. Haldore y Bernice Hanson se encontraban en su granja de Virigina, ordenando siete cuadernos de 1,400 páginas que contenían datos de

sus visitas a China. Los Hanson publicaron dos reportes sobre viajes a China, entre los que se encontraba su reciente recorrido de 9,000 km por la ruta de la Gran Marcha del Ejército Rojo en marzo de 1934-1935. "Queríamos saber qué cambios se habían hecho en el campo en China". "Algunas de las zonas que visitamos corresponden a los distritos más pobres de la vieja China antes de 1949", dijo el Sr. Hanson. Nota del editor: Los Hanson escribieron varios artículos para el *Informa* acerca de sus diversos viajes a fin de compartir sus experiencias con el personal del CIMMYT.

Visita del Ministro de Agricultura de Canadá el 9 de septiembre. El Ministro de Agricultura de Canadá, Sr. Eugene F. Whelan, en visita oficial de cuatro días a México como parte de su viaje de trabajo de dos semanas por el Caribe, visitó el CIMMYT. El Sr. R.D. Havener, director general, dio la bienvenida al Ministro de Agricultura, acompañado por el Secretario de Agricultura de México, Horacio García Aguilar y un grupo de funcionarios de ambos países. En 1982, el CIMMYT recibió el 10% de su financiamiento de Canadá.

La Revisión Interna de 1983 sobre el tema de la capacitación. La revisión interna abarcó principalmente los temas de capacitación, conferencias y talleres, así como capacitación fuera de México. Se examinaron nuevamente los programas como parte de la revisión administrativa para un año, que estaba realizando el Comité del Consejo Directivo, para planear las actividades de capacitación en los siguientes años.

Nutricia, nueva variedad de maíz con calidad de proteína liberada en Guatemala. Después de muchos años de

paciente investigación realizada por científicos de ICTA en Guatemala, del INCAP y el CIMMYT, se logró desarrollar una nueva variedad de maíz que contenía 90% de las proteínas de la leche. Por sus características intrínsecas relacionadas con el contenido y calidad de las proteínas, NUTRICTA, la primera variedad de maíz con calidad de proteína, constituía una esperanza para mejorar la nutrición de aquellos cuya principal fuente de alimentación era el maíz.

Se lleva a cabo el taller sobre el Virus del Enanismo Amarillo de la Cebada del 6 al 8 de diciembre. Sólo unas cuantas instituciones contaban con conocimientos especializados para realizar investigaciones acerca del virus del enanismo amarillo de la cebada (BYDV, Barley Yellow Dwarf Virus), principalmente en los países desarrollados. Con la finalidad de compartir la tecnología disponible en aquel tiempo, el CIMMYT organizó un taller en El Batán, patrocinado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), al cual asistieron 40 personas. Hacía poco se había reconocido el serio problema que el BYDV representaba en la producción de trigo, cebada, avena y triticale en el mundo en desarrollo. Debido a la naturaleza insidiosa del virus, era difícil apreciar la magnitud de las pérdidas que causaba a escala global. En los Estados Unidos, la pérdidas se calculaban entre 1-3% cada año. Sin embargo, se sabía que en condiciones favorables para el desarrollo y propagación del virus, las pérdidas de más de 40% eran bastante comunes. Los avances tecnológicos en los países desarrollados, les permitían diagnosticar de manera más precisa la presencia del BYDV en sus cultivos; sin

embargo, en los países en desarrollo aún quedaba mucho por hacer.

El 31 de diciembre se retira el Dr. E. W. Sprague, Director del Programa de Maíz. Durante su administración, el Programa de Maíz adquirió carácter internacional. Bajo su liderazgo se creó la red internacional de mejoramiento de maíz. El método sistemático para el mejoramiento de germoplasma dio como resultado el desarrollo de variedades de maíz de alto rendimiento y de adaptación amplia e híbridos con alta calidad nutricional, eficientes en el

rendimiento de grano y resistentes a plagas. El esquema de fitomejoramiento de poblaciones que se empleaba en el CIMMYT resultó útil para las condiciones de producción en los países en desarrollo. La red internacional de mejoramiento de maíz, en la que los científicos dedicados a la investigación de maíz en cada país desempeñan una función primordial, contribuyó a la labor del CIMMYT en el mejoramiento de maíz, y también resultó ser un mecanismo eficiente en la distribución de germoplasma a los programas nacionales y viceversa.

El CIMMYT en el siglo 20

Quinta Parte

1984

Cursos de capacitación en el uso de la VAX. La unidad de Servicios de Procesamiento de Datos organizó sesiones de capacitación en aplicaciones de la VAX. El primer curso comenzó en junio, y para fin de año 96 personas habían recibido capacitación.

La semana de la semilla en el CIMMYT. La labor del CIMMYT se centraba en la producción y uso de semilla de alta calidad, tanto de maíz como de trigo. Por esa razón, se organizó la semana de la semilla, en la que se llevaron a cabo prácticas y estudios dirigidos a la producción y distribución de semilla. En este evento participaron tres reconocidos expertos en esas áreas: el Dr. Johnson E. Douglas, del CIAT, el Dr. Sergio Dávila, de la Universidad de Saltillo, y el Ing. Juan Carlos García, de la Universidad de Chapingo. El Dr. Johnson Douglas, jefe de la Unidad de Semilla del CIAT y autor del libro *Successful Seed Programs: A Planning and Management Guide*, fue galardonado con el Premio Mundial de la Semilla.

El CIMMYT y universidades estadounidenses celebran una conferencia sobre maíz del 8 al 15 de agosto. Universidades de Estados Unidos y el CIMMYT llevaron a cabo una conferencia en el Batán, para revisar y evaluar las actividades colaborativas relacionadas con el mejoramiento y la producción de maíz en los países en vías de desarrollo.

Reseña de la visita del Gobernador de Sonora y algo de historia. El 31 de julio, el CIMMYT recibió en el Batán al gobernador del estado de Sonora, Dr. Samuel Ocaña García.

En Sonora se inició gran parte de la investigación agrícola en México. En Sonora tuvo lugar la llamada "Revolución Silenciosa del Trigo en México" a finales de la década de los 40, gracias a la cual México logró ser autosuficiente en la producción de trigo por primera vez a mediados de los años 50. En Sonora se mejoraron los famosos trigos enanos de primavera de alto rendimiento, de origen mexicano. También en Sonora se desarrollaron las prácticas agronómicas mediante las cuales las variedades realizaron su potencial genético de alto rendimiento, que dieron origen a la "Revolución Verde". La Revolución Verde se difundió a muchos países donde se cultivaba el trigo de primavera y aumentó en forma considerable la producción y rendimiento de este cereal básico. Todo estos acontecimientos habían contribuido a que, en los últimos 30 años, Sonora exportara más semilla de variedades mejoradas de trigo que cualquier otro estado o país en el mundo.

Asimismo, el Centro de Investigación Agrícola del Noroeste (CIANO), del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, en Ciudad Obregón, se había convertido en La Meca de la investigación en trigo. Podría decirse que los efectos, directos o indirectos, de la labor del CIANO en la investigación y

producción de trigo superaron a los de otros centros de investigación en todo el mundo. ¿Cómo se logró esto? En gran parte, gracias a la gran visión y dirección del finado don Rodolfo Elías Calles, y al constante apoyo económico, espiritual, intelectual y entusiasta de todo el sector agrícola del estado de Sonora.

Don Rodolfo Elías Calles fue un agricultor próspero y entusiasta, convencido de que la ciencia era una herramienta útil para aumentar la producción de alimentos y el ingreso agrícola. A mediados de la década de los 30, cuando Don Rodolfo fue gobernador de Sonora, estableció una estación experimental agropecuaria bien equipada en la Calle No. 6, en el Valle del Yaqui, a unos 30 km de Ciudad Obregón. Probablemente esta estación fue una de las tres mejores, si no la mejor, en toda América Latina. Por desgracia, la falta de científicos debidamente capacitados no permitió el desarrollo de tecnología que ayudara a aumentar la producción y los rendimientos. El resultado fue que los agricultores, entre ellos Don Rodolfo, perdieron la confianza en los científicos y en la investigación agrícola.

Más tarde, en 1945, en la estación del Valle del Yaqui comenzó lo que sería el programa de investigación en trigo de la Oficina de Estudios Especiales de la Secretaría de Agricultura (OEE de la SAG), un programa cooperativo de investigación agrícola del Gobierno Mexicano y la Fundación Rockefeller. Una vez que los beneficios de la tecnología mejorada de trigo fueron evidentes, Don Rodolfo renovó su interés en la investigación e inició el establecimiento de otra estación experimental, más cercana a Ciudad

Obregón. La adquisición del terreno para la estación fue financiada por asociaciones campesinas, comerciantes y empresas agrícolas de Ciudad Obregón. Los edificios "temporales", que se utilizaron durante 25 años, fueron financiados por la Fundación Rockefeller. La estación, que empezó a funcionar en 1955, se convirtió posteriormente en el CIANO cuando se formó el INIA en 1960.

El interés de don Rodolfo por la investigación agrícola iba en aumento y participaba activamente. No obstante, él sabía que los trámites burocráticos y administrativos tomaban mucho tiempo, eran costosos y obstaculizaban la investigación. Para aminorar esos efectos e impulsar la agricultura, don Rodolfo fundó en 1964 el Patronato para la Investigación y Experimentación Agrícola en el Estado de Sonora, A.C. (PIEAES), con fondos de aportaciones voluntarias y autoimpuestas provenientes de la venta de productos agrícolas en todo el estado de Sonora.

Tomando como modelo al PIEAES, se han creado otros cinco patronatos en los últimos años, en Baja California, Sinaloa, Tamaulipas, Querétaro y Tabasco. El CIMMYT agradece a los sonorenses la amistad y hospitalidad que siempre han brindado a su personal, y que han hecho extensiva a cientos de jóvenes científicos de diversos países, quienes estudian y "aprenden mientras hacen" en el CIANO.

Se lleva a cabo del 10 al 12 de septiembre seminario sobre estrategias para fortalecer la investigación agrícola en América Latina y el Caribe.

Asistieron a este evento 50 directores de instituciones de investigación agrícola internacionales, nacionales y regionales

de América Latina y el Caribe, así como funcionarios del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Entre los presentes figuraban la Dra. Bárbara McClintock, Premio Nobel de Medicina 1983, y el Dr. Norman Borlaug, Premio Nobel de la Paz 1970. En una ceremonia especial, se hizo un reconocimiento a las contribuciones y apoyo del BID a la investigación agrícola en la región.

Se lleva a cabo taller sobre sistemas de cultivo de sorgo del 16 al 20 de septiembre. Desde 1981, el Programa Internacional de Sorgo y Mijo (INTSORMIL) había financiado una serie de talleres en el CIMMYT. Al taller de 1984 asistieron 70 personas.

Trigo en más ambientes tropicales, título de la conferencia celebrada en la ciudad de México. El Programa de Trigo del CIMMYT organizó la conferencia "Trigo en más ambientes tropicales", que tuvo lugar en el Hotel Camino Real. Se dieron cita 60 participantes de países con ambientes tropicales y subtropicales, donde hoy en día se cultiva o se cuenta con potencial para cultivar trigo.

1985

Los Havener dejan el CIMMYT en enero para dirigir Winrock International. Con la dirección de Bob Havener, el CIMMYT efectuó revisiones exhaustivas de los objetivos, las prioridades y las estrategias de los programas de investigación. Asimismo, se fortalecieron las relaciones con otros centros internacionales, sobre todo con el ICARDA y el IITA, para definir los objetivos, promover la cooperación y facilitar las actividades de investigación en cereales de grano pequeño y maíz. En la agenda de trabajo se dio mayor prioridad a la generación de nuevos

componentes tecnológicos para aumentar los rendimientos en los ambientes menos favorecidos, y se asignó un mayor número de científicos a las regiones para ayudar a los programas nacionales en África, Asia y América Latina. Los programas de investigación de trigo, maíz, triticale y cebada lograron nuevos avances, en tanto que el de Economía alcanzó el nivel de programa formal. Bob Havener reforzó el concepto de Personal Directivo del CIMMYT como una entidad administrativa y dirigió cambios importantes en su formación. Norman Borlaug fue sustituido por Glenn Anderson en la Dirección del Programa de Trigo en 1979. Dos años después, en 1981, Byrd Curtis ocupó el cargo. En ese año también, Clive James se convirtió en el Subdirector General de Investigación, sustituyendo a Keith Finlay. Ron Cantrell llegó a la Dirección del Programa de Maíz, después de que Ernie Sprague se retiró a finales de 1983.

El CIMMYT amplió sus instalaciones, aumentó su apoyo a la investigación, sobre todo en el área de procesamiento de datos y servicios de información, y reforzó los programas de capacitación interna y externa. El personal científico constaba de 78 personas, y el personal nacional de 600. En los programas nacionales se habían liberado más de 500 variedades de maíz, trigo, triticale y cebada, basadas en germoplasma del CIMMYT. En los países en desarrollo se siembran 45 millones de hectáreas con trigo y 5 millones de hectáreas con maíz de variedades mejoradas del CIMMYT.

El Dr. Donald L. Winkelmann, cuarto director general. El 1 de septiembre de 1985, el Dr. Donald L. Winkelmann asumió el cargo de cuarto director general del CIMMYT. La ceremonia de

toma de posesión, cuya conducción estuvo a cargo del Dr. Gregorio Martínez, tuvo lugar el 3 de septiembre. Asistieron más de 140 personalidades, entre las que figuraban el Lic. Eduardo Pequeira Olea, Secretario de Agricultura y Recursos Hidráulicos y Presidente de la Asamblea General del CIMMYT, el Dr. Ramón Claverán, Director General del INIA y Vicepresidente del Consejo Directivo, y el Dr. Robert D. Osler, Subdirector General y Tesorero. El Dr. Winkelmann se había incorporado al CIMMYT en 1971 como director del Programa de Economía y formaba parte del Personal Directivo desde 1978. En su discurso, el Dr. Winkelmann señaló: "Nos encontramos en un momento en que la competencia por conseguir apoyo financiero ha aumentado desmesuradamente. Nos encontramos también ante la perspectiva de nuevos impulsos en investigación agrícola, como la biotecnología. Es por eso que debemos mantenernos al mismo ritmo de los cambios y dar una nueva orientación a nuestra labor, tomando en cuenta las necesidades específicas de nuestros clientes, los programas nacionales, así como las prioridades de nuestros patrocinadores. Mediante esta combinación de esfuerzos, la antigua personalidad del CIMMYT debe prevalecer, esto es, debemos mantener nuestro compromiso por la excelencia y la acción para poder ayudar a otros".

El Dr. Winkelmann remarcó también que desde noviembre de 1984, el Dr. Robert D. Osler había asumido el cargo de Director General Interino y Tesorero. "En esta ocasión, como en otras ocasiones similares durante los últimos 20 años, Bob ha estado donde se le necesita, siempre dispuesto a colaborar".

Últimas noticias sobre la construcción del nuevo edificio Borlaug. La construcción de las instalaciones dedicadas a las áreas de capacitación, conferencias e información, avanzaba de acuerdo con el calendario establecido. La inauguración estaba planeada para el 22 de septiembre de 1986, como parte de los festejos del 20º aniversario. Contribuyeron a la edificación del nuevo edificio dos importantes patrocinadores: Rioichi Sasakawa, filántropo japonés dedicado a promover el bienestar de los habitantes del Tercer Mundo, quien donó US\$1,000,000 por conducto de la Fundación para la Industria Naviera de Japón, y el Gobierno de Japón, cuyo donativo ascendió a US\$600,000.

Una forma de tener una larga vida es abstenerse de todo aquello que te haga desear tener una larga vida.

1986

Celebración del 20º aniversario del CIMMYT. En septiembre se conmemoró el 20º aniversario y se inauguraron las instalaciones de Capacitación, Conferencias y Servicios de Información. El Dr. Clive James, Subdirector de Investigación, organizó un programa de tres días para tal ocasión. El primer día, dedicado al 20º aniversario, participaron distinguidos ponentes, quienes hicieron un recuento de los logros del CIMMYT durante los últimos 20 años. El Presidente de México, Lic. Miguel de la Madrid Hurtado, pronunció un discurso alusivo e inauguró el edificio Norman Borlaug. Además del Presidente de la Madrid, a este importante evento se dieron cita más de 530 personalidades procedentes de 34 países. Los días 23 y 24, se celebró el simposio titulado *"Future*

Development of Maize and Wheat in the Third World", seguido de una fiesta de cumpleaños.

1987

Se lleva a cabo un taller sobre el virus del enanismo amarillo de la cebada o BYDV, en Udine, Italia. Participaron en el taller 119 personas de 35 países, un número mucho mayor que el registrado en el taller de diciembre de 1983 en El Batán. El BYDV es un áfido transmitido por un virus, que ataca a todos los cultivos de cereales de grano pequeño.

Otorgan la Medalla FENALCE al CIMMYT. La Federación Nacional de Cultivadores de Cereales (FENALCE), de Colombia, otorgó al CIMMYT la Medalla al Mérito, por su contribución al desarrollo de maíz y trigo en Colombia. El CIMMYT agradeció al Instituto Colombiano Agropecuario toda la ayuda que recibió para el desempeño de sus actividades.

Nuevas oficinas del CIMMYT en Lisboa
27. Las oficinas del CIMMYT se trasladan de Londres 40 a la calle de Lisboa en noviembre.

Un viaje por Asia Central, por Haldore Hanson. Los Hanson, quienes continuaban viviendo en San Nicolás Tlaminca después de que el Sr. Hanson se retiró, siguieron compartiendo sus experiencias de viajeros incansables mediante seminarios y en el *Informa*. Los cuatro integrantes de la familia recorrieron las 2,000 millas de la antigua ruta de la seda en China* en un mes, entre junio y julio de 1987. Haldore

Itinerario de caravanas que comunicaba a la región de las capitales chinas con Europa; abierta en el siglo II a.C. y abandonada a fines del s. XIII.

escribió un artículo acerca de la colaboración del CIMMYT con la Academia China de Ciencias Agrícolas durante los últimos 14 años. Más de 40 miembros del personal del CIMMYT habían hecho viajes de consulta a China después de la primera visita de Norman Borlaug en 1974. Por su parte, el CIMMYT había recibido a más de 40 científicos chinos.

Consejo para los millones de personas que tienen prisa por vivir. Date tiempo para pensar, porque los pensamientos son la fuente del poder. Date tiempo para jugar, porque en la diversión se encuentra el secreto de la juventud eterna. Date tiempo para leer, porque la lectura es la fuente del conocimiento. Date tiempo para orar, porque quien sabe orar afronta con fortaleza los tiempos difíciles. Date tiempo para amar, porque el amor hace que la vida valga la pena de vivirse. Date tiempo para ser amistoso; la amistad da a la vida un toque especial. Date tiempo para reír, porque la risa es la música del alma. Date tiempo para hacer bien tu trabajo; no importa cuál sea tu actividad, enorgullécete de lo que haces; alimenta tu ego y tu espíritu. Date tiempo para mostrar tu aprecio; ser agradecido es el complemento de las cosas importantes de la vida.

1988

Se lleva a cabo Taller Mundial sobre Germoplasma en El Batán del 6 al 12 de marzo. Participaron en este taller 55 investigadores procedentes de 29 países, además de 17 observadores de México. Los genetistas Efraín Hernández Xolocotzi y E.J. Wellhausen relataron cómo se había iniciado el primer estudio de razas de maíz en México (*Races of Maize in Mexico*), que ellos prepararon conjuntamente con el genetista L.M.

Roberts y el botánico P.C. Angelsdorf. A sugerencia de Mangelsdorf, se dibujó un enorme mapa del país en el piso del patio de la estación experimental de Chapingo y se colocaron mazorcas, de aproximadamente 1500 colecciones que existían entonces, en cada punto del mapa correspondiente al lugar donde se habían hallado. Si uno ascendía por una escalera y miraba el mapa, podía fácilmente distinguir los complejos genéticos representados por las diversas colecciones de maíz. Posteriormente fue posible comparar las apreciaciones obtenidas a partir de esos vistazos con datos de campo y mediante los resultados de estudios citológicos, entre otros. La relevancia de este trabajo fue ratificada por la presencia de expertos en conservación y utilización de germoplasma de todo el mundo.

Un nuevo CIMMYT. En 1988 tuvieron lugar dos acontecimientos significativos en la historia del Centro. El primero de ellos fue la creación de CIMMYT International, y el segundo, la firma del Acuerdo para el Establecimiento de la Sede con el Gobierno Mexicano. Se creó oficialmente el CIMMYT Int mediante un Acuerdo que firmaron dos de los copatrocinadores del CGIAR: el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo el 25 de abril, y el Banco Mundial el 29 de abril.

Primera reunión de la Asociación de Información al Público del CGIAR. El CIMMYT fue anfitrión de la primera reunión de este organismo, efectuada del 2 al 24 de junio, en la que participaron 39 personas. La Asociación de Información al Público del CG es un grupo informal de especialistas en información constituido por representantes tanto de los Centros como de los donantes.

Sanjaya Rajaram recibe distinciones de ASA y CSSA. El Dr. S. Rajaram, jefe del Programa de Trigo Harinero, fue nombrado colega distinguido por ambas, la Sociedad Americana de Agronomía y la Sociedad de Ciencias Agrícolas de América, por sus logros personales y profesionales en el mejoramiento de trigo y en actividades de capacitación en 20 años.

Nuevo director del Programa de Trigo. El 3 de octubre, el Dr. Ralph A. Fischer se incorporó al CIMMYT como Director del Programa de Trigo. El Dr. Fischer había colaborado antes como fisiólogo y agrónomo del Programa, de 1970 a 1975.

El CIMMYT galardonado con el premio Rey Baduino por "romper la barrera" del rendimiento del trigo. La variedad "Veery" de trigo se cultiva en más de 4 millones de hectáreas en el mundo. El resultado de 8 años de evaluar el rendimiento en diversas localidades en México y en otros países, ha demostrado que las variedades y líneas avanzadas Veery tienen un rendimiento mayor promedio de aproximadamente 10% que el de las variedades de adaptación amplia de alto rendimiento, que habían surgido a raíz de la Revolución Verde en los años 70. Este importante logro del CIMMYT, que una vez más llevó a romper las barreras en el rendimiento del trigo, fue premiado con la presea Rey Baduino durante la Semana de los Centros, celebrada en Washington.

Según un viejo proverbio, las tres cosas más molestas en la vida son: ir a la cama y no poder dormir; esperar a alguien que no llega; tratar de agradar a la gente y no lograrlo.

Se crea el Comité Asesor de la Administración (Management Advisor Committee, MAC). A principios de febrero se constituyó el MAC, con 6 miembros, y sustituyó al Personal Directivo.

Se retira el Dr. Robert Osler, Subdirector General de Administración y Finanzas, después de 22 años de servicio en el CIMMYT. Para despedir a Bob y a Elaine, se organizó una taquiza el 6 de febrero en el campo de fútbol. Se invitó a todos los empleados, quienes tuvieron la oportunidad de agradecer a los Osler todo el apoyo y amistad que siempre les brindaron.

El Consejo Directivo se reúne en Etiopía. En 1988, el Consejo Directivo determinó que se reuniría cada tres años fuera de México, para mantener contacto directo con los representantes de los programas nacionales y el personal del CIMMYT en las oficinas regionales. La primera reunión fuera de la sede se celebró en Etiopía en 1989.

La 48ª reunión del Comité Técnico Asesor (Technical Advisory Committee, TAC) se llevó a cabo en El Batán en marzo. Anteriormente, los centros de CGIAR solían presentar un presupuesto anual al TAC; sin embargo, el procedimiento se modificó de manera que, en 1987, los centros empezaron a presentar presupuestos de cinco años. En esta ocasión, el CIMMYT presentó su presupuesto de cinco años al TAC en marzo y junio. "El TAC llegó a la conclusión de que la solicitud de fondos, con escenarios favorables o desfavorables, se basa en una evaluación cuidadosa en cuanto a los recursos necesarios por parte del

CIMMYT. El TAC recomendó que, en caso de suscitarse alguna reducción de fondos en el Sistema, se diera una respuesta positiva a los Centros que presentaran solicitudes ponderadas y moderadas".

La Asociación de Difusión Pública de los Centros se reúne en El Batán en abril. En esta reunión se formuló una propuesta para que mediante la utilización de los medios impresos se diera mayor apoyo tanto a la preservación de los recursos fitogenéticos en América Latina como a la función de los Centros consagrados a esta tarea. Se acordó que cada dos años, todos los Centros organizarían reuniones de dos grupos de 12 periodistas cada uno.

El Dr. Roger Rowe es nombrado Subdirector General de Investigación. Se solicitó al Dr. Robert Osler que regresara al CIMMYT por algún tiempo, mientras se contrataba al nuevo Subdirector General de Administración y Finanzas.

Tecnología de discos compactos en la Biblioteca. En el mundo de la informática estaba llevándose a cabo una verdadera revolución en tecnología de almacenaje y recuperación de información, y los efectos para el CIMMYT y sus clientes resultaban drásticos. La tecnología de los discos compactos o CD-ROM (Compact Disk-Read Only) había surgido hacía algún tiempo, aunque era mejor conocida por sus características para reproducir sonidos de alta calidad. No obstante, la idea de almacenar texto y datos en CD era relativamente nueva debido a la introducción de nuevos productos en el mercado unos cinco años antes. Los avances eran extraordinarios, y se creía que el CD sería la forma más adecuada

de compartir grandes cantidades de información con los países del Tercer Mundo.

La Dra. Evangelina Villegas, química a cargo de los Laboratorios de Servicios Generales, se retiró el 20 de octubre de 1989, después de 40 de servicio en diversos programas agrícolas. La Dra. Villegas hizo grandes contribuciones en el campo de calidad nutricional de cereales, en la capacitación de jóvenes científicos y en el asesoramiento a

laboratorios de calidad en los países en desarrollo.

Las contribuciones a la labor conjunta de una organización son diferentes en clase y en importancia. Las contribuciones de algunos hombres, al igual que las de algunas mujeres, son rápidamente evidentes. Pero existen otros más que contribuyen a base de constancia y trabajo arduo y rutinario, que con frecuencia suele ser inadvertido. Lo importante para una organización es que a cada persona se le brinde la oportunidad de desarrollar su talento al máximo según sus habilidades y su personalidad. Existen tantas maneras en que se puede hacer un buen trabajo como tantos hombres y mujeres existen a quienes asignarlo. Crawford Greenwalt

El CIMMYT en el siglo 20

Sexta parte

1990

El Dr. **Claudio Cafati** se integra al CIMMYT como Subdirector de Administración y Finanzas, a principios de enero.

En su reunión de marzo, el Consejo Directivo elige al Dr. **Donald Winkelmann** para un segundo periodo en la dirección general.

Algunas reflexiones acerca del PCCMCA, por el Dr. Edwin Wellhausen. El "Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios", mejor conocido como el PCCMCA, no sólo fue el iniciador del auge moderno de la producción agrícola en América Central y Panamá, sino que también se cuenta entre uno de los modelos operacionales con mayor éxito en la revolución agrícola del Tercer Mundo. El PCCMCA estableció una directriz que sirvió de base para toda una serie de programas de investigación colaborativa a nivel regional, de amplia difusión por parte de los centros internacionales de investigación en todo el mundo. El Programa empezó cuando siete personas se reunieron en Turrialba en 1954: un representante de cada país centroamericano y otro de la Oficina de Estudios Especiales en México. En esa ocasión, se analizaron las posibilidades de iniciar un Programa Cooperativo de Mejoramiento de Maíz para América Central. Gracias al PCCMCA, los países centroamericanos están ahora en mejores condiciones de obtener el conocimiento, los materiales, la mano de

obra y las tácticas que los ayuden a satisfacer las necesidades de su creciente población.

Banco de germoplasma "Ing. Hugo Salvador Córdova" en el CENTA, El Salvador. El banco de germoplasma más moderno en la región de América Central y el Caribe se encuentra en la sede del CENTA, y fue nombrado en honor del Ing. Hugo Córdova en reconocimiento a sus aportaciones al desarrollo agrícola de El Salvador, así como a su investigación en América Central.

Oficinas nuevas para Biotecnología. En mayo se pusieron en operación las instalaciones del nuevo edificio destinado al laboratorio de Biotecnología.

El Programa de Maíz tiene nuevo Director Asociado. Richard N. Wedderburn es designado Director Asociado del Programa el 1º de septiembre.

La **Semana de Presentaciones** se celebró del 10 al 14 de septiembre, con la asistencia de 46 visitantes de 40 países. El programa incluyó presentaciones y visitas a El Batán, Tlaltzapán y el Valle Alto de Chalco.

El ballet Tlatatacani. El 7 de diciembre, el Dr. Claudio Cafati hizo un inesperado anuncio durante la comida navideña: La actuación del recién formado ballet Tlatatacani, vocablo que en náhuatl significa agricultor. El ballet estaba constituido por 24 integrantes del

personal del CIMMYT, quienes habían empezado a ensayar ¡dos meses antes! El ballet se convirtió en el principal atractivo de la fiesta.

El CIMMYT cumple 25 años, 1966-1991. Personal del CIMMYT, además de 150 invitados especiales participaron en el simposio titulado "International Agricultural Research: The Next 25 Years", que se llevó a cabo en la sede del Centro el 6 de diciembre, con motivo de la conmemoración del 25º aniversario. Asimismo, muchos de los invitados estuvieron presentes en la comida que se ofreció con motivo del aniversario y fin de año en los jardines de la Casa de Huéspedes. Viejos amigos y colegas compartieron la ceremonia de entrega de reconocimientos por años de servicio a empleados de El Batán y de las estaciones experimentales.

Notas históricas de la Casa de Huéspedes. La Sra. Carmen Ritchie, antigua propietaria de la Casa de Huéspedes y del ejido conocido como El Batán, fue invitada por el Dr. Norman Borlaug a una comida que se ofreció en su honor el 22 de enero. Era la primera vez que la Sra. Ritchie regresaba a la casa desde que el CIMMYT había adquirido el terreno en 1968. Durante la comida, la Sra. Ritchie contó muchas historias de los viejos días en la casa, evocándolas vívidamente. "...aquellas vigas del techo son de cedro. Yo misma las mandé traer desde mi natal Tabasco", dijo. "Todos los pisos eran de madera; solíamos lijarlos, pulirlos y mantenerlos brillantes como un espejo..." Ella y su esposo, el Sr. Duncan Ritchie, construyeron la casa y vivieron en ella por 28 años. El Sr. Ritchie nació en Canadá, pero llegó a México vía Veracruz cuando sólo tenía 14 años. El cultivaba trigo en El Batán. En los años 60, parte del terreno de El

Batán fue cedido al entonces Presidente de México Gustavo Díaz Ordaz, y el resto a la Secretaría de Recursos Hidráulicos, con la condición de que se usara únicamente con fines de investigación agrícola, según los deseos del Sr. Ritchie. En octubre de 1968, la SARH transfirió al CIMMYT 43 hectáreas. En mayo de 1972, el CIMMYT adquirió 22 hectáreas de terreno en La Redonda, donde hoy se encuentran las oficinas de la estación experimental. Más tarde, en 1976, el Gobierno expropió 12 hectáreas del ejido de Santa Cruz de Arriba y las asignó al CIMMYT, con lo que se llegó a un total de 78 hectáreas.

La edición número 1000 del *Informa*. Cuando el CIMMYT cumplió 25 años, el *Informa* publicó su edición número 1000, el 6 de mayo. Un viejo amigo y antiguo miembro del Consejo del CIMMYT, el Dr. Lowell Hardin, del Departamento de Economía Agrícola de la Universidad de Purdue, envió felicitaciones por seguir publicando el *Informa* durante tantos años. Lowell Hardin expresó: "Quien, como yo, no se ha perdido casi ninguna de las ediciones del *Informa* desde el número 1, reconoce lo valioso de esta labor. Gracias por seguir enviándomelo. De otra manera sería muy difícil para mí seguir en contacto con el CIMMYT".

Curiosidades, por Gregorio Martínez. Por tercera vez en 20 años, unos productores cinematográficos mostraron interés en aprovechar las parcelas del CIMMYT como locación para filmar una película de suspenso y acción. La empresa Cosmos Movie Production Co. se puso en contacto con nosotros en septiembre de 1991, para plantear la posibilidad de filmar algunas escenas de una película de suspenso

titulada *The Harvest*, en la que, posiblemente, actuarían Marcello Mastroianni y Sofía Loren. Dijeron que la filmación empezaría a principios de noviembre. La señora que llamó dijo también que necesitaban algunos sembradíos de dorado trigo, puesto que la historia se desarrollaba en una finca campestre, y que el tono dorado del trigo era adecuado para complementar la ambientación. Alguien les había informado que en El Batán podrían encontrarlos.

Agradecemos su interés, pero les explicamos por qué no podíamos permitirles emplear nuestras instalaciones. En primer lugar, les dijimos, a finales de octubre ya no habría trigo en el campo; en segundo, los Drs. Saari y Gilchrist podrían enojarse si mientras estaban tomando notas en el campo, de pronto aparecía Marcelo Mastroianni persiguiendo a la Loren y estropeaba sus plantas resistentes a *Septoria*. Lo mismo podría suceder si el Dr. Acevedo descubría al señor Mastroianni y a Sofía besándose en sus parcelas de trigo con labranza mínima. Agregamos que el CIMMYT aún no desarrollaba líneas resistentes a los filmes, y que era difícil que el CG financiara un proyecto como este. Nuestros argumentos convencieron a los representantes de la empresa cinematográfica y decidieron buscar otras locaciones. Les recomendamos Llanos de Apam, no lejos de aquí. Asimismo, les sugerimos cambiar de cultivo si es que empezaban a filmar cuando se acabara la temporada de trigo. ¿Por qué no empleaban sembradíos de maíz si también son muy estéticos? ¿Por qué no un lugar donde hubiera tunas si los nopales son buenos para las filmaciones? Sin embargo, aclaramos que aceptaríamos con gusto

una breve visita del Sr. Mastroianni y de la Sra. Loren, en caso de que les interesara el trigo harinero para hacer buena pasta, la agricultura sustentable, la resistencia al áfido ruso, etc. (Lo que se nos olvidó preguntar fue si los Programas de Trigo, Maíz o Economía podrían atender a Sofía Loren en una visita de tres días, dadas las restricciones de presupuesto que afrontaban en los últimos tiempos. Por tanto, no mencionamos tal posibilidad.)

Comerciales Una vez, hacía 2 o 3 años, habíamos permitido a una agencia de publicidad hacer un comercial de TV para anunciar champú Miss Clairol. La modelo del comercial era una joven rubia, alta, esbelta, de largas piernas, que sonreía siempre y ese día día usaba unos pantalones cortísimos. La chica corría y saltaba por los corredores de las parcelas, al tiempo que la cámara enfocaba alternadamente su cara y su ondulante pelo, para luego dirigirse hacia las ondulantes plantas de trigo duro en el fondo. Esto sucedía en una tarde soleada y despejada de otoño en El Batán, pero sólo aquellos que transitaban a esas horas por la carretera se preguntaban qué rayos era lo que pasaba.

1992

El **Fondo Hanson** se instituyó en 1992 a iniciativa del Sr. Haldore Hanson, segundo director general del CIMMYT, y su esposa Bernice. Ellos cedieron al CIMMYT sus dos casas, junto con dos hectáreas de huertas en San Nicolás Tlaminca. Los ingresos de estas propiedades constituyeron el Fondo Hanson, dedicado a la educación y capacitación del personal nacional. El Fondo Hanson tiene como propósito financiar actividades de capacitación

que ayuden a las personas a desarrollar sus habilidades técnicas y profesionales, y mejoren su estilo de vida. La política del Fondo contempla y cubre pagos totales o parciales de actividades de capacitación. Se hace mayor hincapié en financiar cursos de grupo, que deben tomarse después del horario de trabajo.

El Sistema de Ideas o Ideas de Mejora se adoptó en marzo de 1992, como un canal comunicación mediante el cual los empleados podían expresar sus ideas, sugerían formas de aumentar la eficiencia y la seguridad en el trabajo, obtenían reconocimiento personal por sus sugerencias y recibían incentivos por las sugerencias aprobadas.

Taller sobre Recaudación de Fondos. El CIMMYT fue el anfitrión del taller titulado Nuevas Estrategias para la Recaudación de Fondos, celebrado del 19 al 21 de septiembre. El evento estuvo encabezado por el Sr. James Lord, de Estados Unidos, especialista en recaudación de fondos. Entre los asistentes se encontraban los directores generales del CIMMYT, el CIAT y el CIP.

In memoriam. El CIMMYT se vistió de luto por el deceso del Sr. Haldore Hanson acaecido el 24 de septiembre. El Sr. Hanson, director general del CIMMYT de 1972 a 1978, fue un líder y comunicador ejemplar en el desarrollo agrícola. Después de jubilarse, el Sr. Hanson fue consultor del CIMMYT, y él su esposa Berni permanecieron en su casa de San Nicolás otros 14 años.

1993

Cambios en la Dirección del Programa de Maíz. El 25 de enero, después de 17 años en el CIMMYT, el Dr. Ripusudan

L. Paliwal se jubiló. Durante su estancia en el Centro, primero como Director Asociado y luego, a partir de septiembre de 1990, como Director, el Dr. Paliwal participó en la planeación y realización de diversas actividades de investigación, así como en el establecimiento de programas administrativos, que aumentaron a corto plazo los resultados obtenidos por el Programa de Maíz y le proporcionaron una base sólida de eficiencia. El Dr. Delbert C. Hess sustituyó al Dr. Paliwal en la Dirección del Programa.

La Evaluación Externa Provisional del CIMMYT se llevó a cabo del 17 al 23 de febrero. A grandes rasgos, el propósito de la revisión era analizar los principales cambios en la dirección estratégica suscitados desde la Evaluación de los Programas y la Administración del CIMMYT en 1988; tomar en cuenta los logros y retos y destacar asuntos que requerían un análisis más completo por parte del Centro y del siguiente grupo de Evaluación Externa. Sir Ralph Riley, Presidente del Comité de Evaluación Provisional, fungió como Presidente del grupo de Evaluación Externa en 1988.

Evaluación Externa del Banco de Germoplasma de Maíz. Del 15 al 19 de febrero tuvo lugar la Evaluación Externa de la Utilización, Regeneración y Preservación de los Recursos Genéticos del Banco de Germoplasma de Maíz. El grupo que realizó la evaluación estaba formado por cinco personas. El grupo pudo apreciar la gran cantidad de "primeros" logros del Banco desde 1985. El Banco de Maíz fue el primero en diseñar un pasaporte completo para las colecciones y luego lo puso en forma electrónica; el primero en poner el pasaporte en disco compacto o CD para

su distribución; el primer banco importante que estableció una base científica para su política de regeneración; el primer banco que creó y documentó una "colección selecta o núcleo mejorado" a partir de accesiones de razas criollas; el primer banco que inicio la supervisión *in situ* de especies silvestres; y el primero en crear una red de bancos genéticos.

Junta de supervisores. Se reunieron 21 supervisores del CIMMYT durante dos días en enero para evaluar las direcciones estratégicas del Centro y analizar diversos asuntos e inquietudes relacionados con la administración. Esta reunión fue un seguimiento a la sesión que el grupo de la administración de más alto nivel había efectuado en mayo de 1992.

Distinguidos visitantes. El Sr. Lewis Preston, Presidente del Banco Mundial, y otros funcionarios, visitó el CIMMYT el 3 de marzo; el Hon. Charles Mayer, Ministro de Agricultura de Canadá, el 31 de mayo.

Progreso en Telecomunicaciones. Se instaló la Red Satellite, con lo que se hizo más eficiente las comunicación con las estaciones experimentales en Ciudad Obregón, Toluca, Tlaltizapán y Poza Rica.

1994

Vida nueva a partir de semillas antiguas. Científicos de la Unidad de Sanidad de Semillas y el Laboratorio de Ingeniería Genética en El Batán realizaron un estudio conjunto con semillas de maíz de 700 años de antigüedad. Un grupo de arqueólogos que exploraban algunas zonas de las costas peruanas, encontraron las

semillas entre los vestigios de una civilización muy avanzada que había florecido en la región unos 2000 años antes. Las semillas estaban muy bien conservadas, sin duda gracias al clima seco del desierto donde habían permanecido por tanto tiempo... Los arqueólogos y biólogos peruanos que encontraron las semillas las enviaron al CIMMYT, con el auspicio de un proyecto financiado por DANIDA.

La Universidad Nacional Autónoma de México libera híbridos basados en germoplasma de maíz del CIMMYT. La UNAM liberó dos híbridos triples de maíz, PUMA-1157 y PUMA-1159, para las zonas del Bajío y del Altiplano. Dos de los tres progenitores de los híbridos eran líneas endogámicas liberadas por el programa de maíz para tierras altas del CIMMYT. PRONASE junto con algunas microempresas se hicieron cargo de la producción comercial de semilla de los híbridos PUMA. Los investigadores creían en los siguientes años ambos híbridos se sembrarían en una superficie de 50,000 o 100,00 hectáreas. Felicidades a Jim Lothrop, mejorador de maíz para tierras altas, por el logro obtenido en México. Durante ese año, los programas nacionales también liberaron otras variedades que contenían germoplasma de maíz del CIMMYT.

La estación de Poza Rica cumple 25 años de colaborar en el mejoramiento de maíz tropical para el mundo.

Acuerdo entre el CIMMYT y la UNAM. Ambas instituciones firmaron un acuerdo mediante el cual el CIMMYT tendría acceso a la red mundial de computadoras conocida como Internet.

El CIMMYT festeja con el Dr. Borlaug. El 15 de abril se reunieron más de 310

personas, entre los que se contaban miembros del Consejo Directivo, empleados, amigos y colegas, para un doble festejo: El cumpleaños número 80 del Dr. Borlaug y sus 50 años de labor ininterrumpida en la investigación agrícola internacional.

Copatrocinadores buscan mayor cooperación para el CGIAR. El Dr. Winkelmann informó que representantes de tres organismos copatrocinadores del CGIAR habían hecho una petición sin precedentes a los encargados de tomar decisiones al más alto nivel, para aumentar el apoyo financiero del CGIAR. En cartas enviadas, el presidente del CG Ismail Geraldin describió las acciones que se tomarían, así como el plazo para revigorar el Sistema... Desde la toma de posesión de su cargo, el 1º de enero de 1994, Serageldin había centrado sus actividades en forjar una nueva visión del CGIAR, en respuesta a factores como la limitación de recursos financieros y la inquietud por los asuntos relacionados con la biodiversidad y el ambiente. El Dr. Serageldin estuvo de visita en el CIMMYT el 25 de agosto.

Confieren la Orden del Águila Azteca al Dr. Donald L. Winkelmann. El 23 de noviembre, el embajador Andrés Rozenthal, Subsecretario de Relaciones Exteriores, resaltó tres etapas de la labor del Dr. Winkelmann en México: La primera como profesor visitante de economía en el Colegio de Posgraduados, de 1966 a 1971, periodo en el que ayudó a los economistas agrícolas de México a desarrollar nuevas herramientas y metodologías; luego como fundador y director del Programa de Economía del CIMMYT, de 1971 a

1985, donde dirigió actividades de investigación en finca y estudios de ventaja comparativa, generó metodologías de investigación y organizó talleres de capacitación en economía, entre otros; y, finalmente, como director general del CIMMYT, de 1985 a 1994. Durante su administración, contribuyó a fortalecer la colaboración entre el CIMMYT y las instituciones dedicadas a la investigación en México, al tiempo que trabajaba en la asignación de recursos para la investigación, la planeación estratégica y los resultados de la investigación.

Se actualiza el sistema de manejo de datos de trigo. Se logró un importante avance en la estrategia de largo plazo del Programa de Trigo para el manejo de información. Una vez que se recibieron los libros de campo que enviaron los cooperadores a cargo de los viveros internacionales de 1992, se digitaron y verificaron los datos empleando Input Tool, se filtraron y se integraron al nuevo Sistema de Manejo de Datos de Trigo; la extracción se realizó en línea con Output Tool. Si bien esto parecía un logro modesto en tecnología de información, representaba el primer paso para solucionar el problema de acumulación de datos que había comenzado unos 20 años antes..

Del rincón del DG. El Dr. Winkelmann informó que había aceptado el nombramiento de presidente del Comité Técnico Asesor del CG. Por esa razón, tuvo que dejar la dirección general del CIMMYT; se retiró el 1º de noviembre de 1994, después de 24 años de servicio.

Cada problema contiene dentro de sí mismo la simiente de su propia solución. S. Arnold